



MISTIA

STRATEGIA ROZWOJU GMINY LIBIĄŻ NA LATA 2005-2015

Plany działań – cele strategiczne, cele operacyjne, zadania

**Opracowanie:
Janusz Krzyżak
Wojciech Odzimek
Michał Matuszewski**

**Libiąż – Kraków
lipiec 2005**

SPIS TREŚCI:

| | |
|--|----|
| Wstęp..... | 2 |
| Przebieg procesu planowania strategicznego w Gminie Libiąż..... | 6 |
| Metodyka procesu planowania strategicznego w Gminie Libiąż..... | 10 |
| Misja Gminy Libiąż..... | 15 |
| Analiza SWOT dla Gminy Libiąż..... | 16 |
| Plan operacyjny dla Strategii Rozwoju Gminy Libiąż <i>opis elementów</i> | 21 |
| Plan operacyjny dla Strategii Rozwoju Gminy Libiąż <i>zapis</i> | 24 |
| Wdrożenie Strategii Rozwoju Gminy Libiąż <i>rekomendacje</i> | 59 |
| Strategia Rozwoju Gminy Libiąż w układzie tabelarycznym..... | 63 |

WSTĘP

Niniejsza **Strategia Rozwoju Gminy Libiąż** powstała z potrzeby weryfikacji i aktualizacji zapisów Strategii opracowanej w 2003 r. przez konsultantów Małopolskiego Instytutu Samorządu Terytorialnego i Administracji w Krakowie. Aktualizacja zapisów strategicznych była wymogiem nowej sytuacji społeczno-gospodarczej gminy, regionu małopolskiego i Polski, związanej głównie z wstąpieniem naszego kraju do Unii Europejskiej (maj 2004 r.). Okres realizacji zaktualizowanego dokumentu Strategii Rozwoju Gminy Libiąż przyjęto na lata 2005-2015, zatem wpisuje się ona w obecny okres programowania budżetu Unii Europejskiej (lata 2004-2006) oraz wyznacza zadania na kolejny okres (lata 2007-2013). Zgodnie z zasadą „n+2” projekty unijne zakontraktowane do końca 2013 r. będą mogły być realizowane do końca 2015 r. Zaktualizowana Strategia Rozwoju Gminy Libiąż jest dokumentem kierunkowym, mającym ułatwić władzom Gminy formułowanie zadań do realizacji w ramach funduszy strukturalnych Unii Europejskiej.

Proces aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Libiąż z 2003 r. oparto na następujących założeniach:

1. Zachowanie ciągłości procesu planowania strategicznego:
 - ocena zadań zrealizowanych,
 - analiza barier w realizacji strategii,
 - identyfikacja nowych zadań strategicznych.
2. Dostosowanie zapisów strategii do nowych uwarunkowań społeczno-gospodarczych:
 - funkcjonowanie Polski w Unii Europejskiej,
 - wymogi funduszy strukturalnych Unii Europejskiej,
 - założenia planów rozwoju na szczeblu krajowym (m.in. Narodowy Plan Rozwoju na lata 2007-2013),
 - założenia planów rozwoju na szczeblu regionalnym (m.in. Strategia Rozwoju Małopolski na lata 2007-2013),
 - zmiany w najbliższym otoczeniu gminy (gminy z terenu powiatu chrzanowskiego, gminy sąsiednie).
3. Aktywizacja i kontynuacja współpracy środowisk lokalnych gminy – spełnienie zasady partnerstwa w procesie planowania rozwoju lokalnego.

W ramach procesu aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Libiąż dokonano także przeglądu i aktualizacji Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy. Zachowano w ten sposób korelację zapisów obu dokumentów. Strategia jako długofalowy program rozwoju gminy jest także dokumentem spójnym z Lokalnym Programem Rewitalizacji Gminy (dokument obligatoryjny dla projektów składanych do Zintegrowanego

Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego na lata 2004-2006, działanie 3.3.). Strategia stanowi także dokument bazowy dla opracowania innych dokumentów średniookresowych niezbędnych w procesie aplikowania po fundusze strukturalne Unii Europejskiej – Planu Rozwoju Lokalnego Gminy (dokument obligatoryjny dla projektów składanych do Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego na lata 2004-2006, działania 3.1. i 3.2.) oraz Planów Rozwoju Miejscowości (dokument obligatoryjny dla projektów składanych do Sektorowego Programu Operacyjnego – Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz rozwój obszarów wiejskich na lata 2004-2006, działanie 2.3.).

Prace związane z aktualizacją Strategii Rozwoju Gminy Libiąż przeprowadzono w okresie czerwiec – lipiec 2005 r., zgodnie z umową podpisaną pomiędzy Gminą Libiąż, reprezentowaną przez Pana Jacka Latko – Zastępcę Burmistrza Libiąża, a Małopolskim Instytutem Samorządu Terytorialnego i Administracji z Krakowa, reprezentowanym przez Krzysztofa Lipskiego – Dyrektora MISTiA. Przed rozpoczęciem procesu aktualizacji Strategii powołano Konwent Strategiczny Gminy Libiąż, w skład którego weszli przedstawiciele władz gminy, radnych i urzędników samorządowych, a także reprezentanci lokalnych przedsiębiorców oraz organizacji pozarządowych. Ze strony MISTiA prace warsztatowe z Konwentem Strategicznym prowadzili Janusz Krzyżak oraz Wojciech Odzimek – konsultanci Wydziału Programów i Projektów MISTiA.

**Lista Konwentu Strategicznego powołanego do opracowania
„Strategii Rozwoju Gminy Libiąż
oraz Wieloletnich Planów Inwestycyjnych
z uwzględnieniem możliwości absorpcji środków wspólnotowych”**

| Lp. | Nazwisko i imię | Instytucja |
|-----|----------------------|---|
| 1. | Arkit Tadeusz | Urząd Miejski w Libiążu |
| 2. | Babijczuk Barbara | Powiatowy Urząd Pracy w Chrzanowie |
| 3. | Bakalarz Andrzej | Radny |
| 4. | Bębenek Bartosz | Zespół Szkół w Żarkach – Uczeń |
| 5. | Bigaj Stanisław | Radny |
| 6. | Bogacz Tadeusz | Radny |
| 7. | Bolek Katarzyna | Zespół Kształcenia Podstawowego i Gimnazjalnego – Uczeń |
| 8. | Brzozowska Katarzyna | Bank BPH PBK o/Chrzanów |
| 9. | Chrząszcz Jerzy | Rejonowe Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Chrzanowie |
| 10. | Chylaszek Maciej | Urząd Miejski w Libiążu |
| 11. | Ciuła Piotr | Przedsiębiorca |
| 12. | Ćwik Zbigniew | Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Chrzanowie |
| 13. | Derendarz Dariusz | Radny |
| 14. | Drabik Stefan | Radny |
| 15. | Dwornik Henryk | Przedsiębiorca |
| 16. | Figiel Krystyna | Miejski Zespół Administracyjny w Libiążu |
| 17. | Fudał Dorota | Miejski Zespół Administracyjny w Libiążu |
| 18. | Fudała Ryszard | Libiąskie Centrum Kultury w Libiążu |
| 19. | Głuch Jan | Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Chrzanowie |
| 20. | Grodecka Maria | Dolomit Sp. z o.o. w Libiążu |
| 21. | Gruber Tadeusz | Związek Komunalny „Komunikacja Międzygminna” |
| 22. | Gucik Bogusław | Radny |
| 23. | Gurdek Agnieszka | Szkoła KSW w Libiążu - Uczeń |
| 24. | Gut Kazimierz | Radny |
| 25. | Gwóźdź Wiesława | Zespół Szkół w Żarkach |
| 26. | Hertig Piotr | Agenda Zamiejscowa Urzędu Marszałkowskiego |
| 27. | Hornowska Wiesława | Stowarzyszenie Osób Niepełnosprawnych „Nadzieja” w Libiążu |
| 28. | Jabłoński Bogdan | Przedsiębiorca |
| 29. | Jarszak Józef | KWK „Janina” w Libiążu |
| 30. | Kania Leszek | Urząd Miejski w Libiążu |
| 31. | Kapcia Henryk | Straż Miejska w Libiążu |
| 32. | Kijanka Bernard | Terenowy Zakład Dystrybucji Energii Elektrycznej „Siersza” w Trzebini |
| 33. | Kosowska Wioletta | Urząd Miejski w Libiążu |
| 34. | Kosowski Rafał | Urząd Miejski w Libiążu |
| 35. | Kotelnicki Grzegorz | Zarząd Dróg Powiatowych |

| Lp. | Nazwisko i imię | Instytucja |
|-----|--------------------------|---|
| 36. | Kozak-Walczak Magdalena | Urząd Miejski w Libiążu |
| 37. | Król Anna | Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Chrzanowie |
| 38. | Kubieniec Jacek | KWK „Janina” w Libiążu |
| 39. | Latko Jacek | Urząd Miejski w Libiążu |
| 40. | Litwińska Teresa | Urząd Miejski w Libiążu |
| 41. | Luboń Sławomir | Radny Powiatowy |
| 42. | Matysik Beata | Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Chrzanowie |
| 43. | Momot Marian | Bank BPH PBK o/Chrzanów |
| 44. | Myrdko Krystyna | Zespół Kształcenia Podstawowego i Gimnazjalnego |
| 45. | Niedzielczyk Mieczysława | Radna |
| 46. | Nowak Jacek | Radny |
| 47. | Ozga Leszek | Komenda Powiatowa Policji w Chrzanowie |
| 48. | Pająk Jan | Radny |
| 49. | Pogoda Dariusz | Komisariat Policji w Libiążu |
| 50. | Ptak Mirosława | KWK „Janina” w Libiążu |
| 51. | Radwańska Justyna | Publiczne Gimnazjum nr 2 Libiąż - Uczeń |
| 52. | Rzechowski Marek | Biuro Handlowe „Janina” w Libiążu |
| 53. | Sabuda Jerzy | Urząd Miejski w Libiążu |
| 54. | Saternus Kazimierz | Radny |
| 55. | Sibik Józef | Radny |
| 56. | Siuda Maria | Urząd Miejski w Libiążu |
| 57. | Skalniak Józefa | Ośrodek Pomocy Społecznej w Libiążu |
| 58. | Sojka Anna | Rozdzielnia Gazu w Chrzanowie |
| 59. | Szamański Jakub | Urząd Marszałkowski – Departament Polityki Regionalnej w Krakowie |
| 60. | Szefer Wiesława | Liga Kobiet Polskich w Libiążu |
| 61. | Szewczyk Anetta | Szkoła KSW w Libiążu |
| 62. | Ślusarczyk Krystian | Zespół Kształcenia Podstawowego i Gimnazjalnego – Uczeń |
| 63. | Świstak Antoni | Zakład Terapii Zajęciowej w Libiążu, Fundacja im. Brata Alberta |
| 64. | Tobolski Emil | Rejonowe Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Chrzanowie |
| 65. | Tworzydło Leszek | Przedsiębiorca |
| 66. | Tylutki Bogumiła | Urząd Miejski w Libiążu |
| 67. | Uziel Irena | Urząd Miejski w Libiążu |
| 68. | Wątroba Agnieszka | Bank PKO BP S.A. Chrzanów |
| 69. | Wątroba Joanna | Powiatowy Urząd Pracy w Chrzanowie |
| 70. | Wierzbic Krzysztof | Rejonowe Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Chrzanowie |
| 71. | Wróbel Jerzy | KWK „Janina” w Libiążu |
| 72. | Wujec Andrzej | Firma Kapitałowa „Janina” w Libiążu |
| 73. | Zabawa Agnieszka | Publiczne Gimnazjum nr 2 Libiąż |
| 74. | Zientara Jan | KWK „Janina” w Libiążu |

PRZEBIEG PROCESU PLANOWANIA STRATEGICZNEGO W GMINIE LIBIĄŻ

ETAP I Diagnoza wewnętrzna i zewnętrzna:

Spotkanie 1: 12.02.2003 r.

- Zatwierdzenie tematyki i harmonogramu realizacji procesu planowania strategicznego dla gminy Libiąż oraz zakresu odpowiedzialności poszczególnych podmiotów biorących udział w pracach warsztatowych;
- Przedstawienie klucza doboru członków Konwentu Strategicznego;
- Prezentacja zakresu informacji, dokumentów i materiałów strategicznych niezbędnych do działań analitycznych.

Prace analityczne: marzec-lipiec 2003 r.

- Zebranie niezbędnych materiałów do opracowania Profilu Społeczno-Gospodarczego gminy Libiąż. Analiza danych z Urzędu Miejskiego w Libiążu, Powiatowego Urzędu Pracy, Głównego Urzędu Statystycznego, Starostwa Powiatowego, Komendy Policji;
- Przygotowanie profilu społeczno-gospodarczego gminy Libiąż;
- Przygotowanie i przeprowadzenie badania społecznego klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości w gminie Libiąż;
- Opracowanie analizy możliwości Gminy w zakresie pozyskiwania środków pomocowych z funduszy krajowych oraz zagranicznych.

Spotkanie 2: 5 marca 2003 r.

Prezentacja dla Rady Miejskiej:

- Planowanie strategiczne w kontekście programowania Unii Europejskiej;
- Fundusze strukturalne Unii Europejskiej – cele i zasady polityki strukturalnej UE.

ETAP II Budowa Planu Operacyjnego Dla Strategii Rozwoju:

Spotkanie 3: 7 maja 2003 r.

Warsztat z Konwentem Strategicznym – cele:

- Prezentacja cech „dobrej strategii”;
- omówienie metodologii procesu budowania strategii rozwoju (metodą partnerską) oraz znaczenia partycypacji społecznej w planowaniu strategicznym;
- przedstawienie zakresu prac strategicznych w Gminie Libiąż;
- wypracowanie propozycji misji gminy;
- identyfikacja priorytetowych **kierunków rozwoju** Gminy Libiąż.

Spotkanie 4: 15 maja 2003 r.

Warsztat z Konwentem Strategicznym – cele:

- Weryfikacja misji i priorytetowych kierunków rozwoju gminy;
- Przeprowadzenie analizy silnych i słabych stron gminy dla poszczególnych kierunków rozwoju oraz zewnętrznych szans i zagrożeń dla funkcjonowania gminy – **analiza SWOT**.

Spotkanie 5: 22 maja 2003 r.

Warsztat z Konwentem Strategicznym – cele:

- Wypracowanie **celów strategicznych (długookresowych) i operacyjnych (średniookresowych)** dla priorytetowych kierunków rozwoju gminy – formułowanie planów operacyjnych (planów działań) dla strategii rozwoju – praca w zespołach tematycznych.

Spotkanie 6: 29-30 maja 2003 r.

Warsztat z Konwentem Strategicznym – cele:

- Weryfikacja celów strategicznych i operacyjnych dla priorytetowych kierunków rozwoju gminy;
- Opracowanie **zadań** realizujących odpowiednie cele operacyjne i strategiczne – praca w zespołach tematycznych;
- Określenie **założeń organizacyjnych** dla poszczególnych zadań – koordynacja, partnerzy, termin realizacji, źródła finansowania.

Spotkanie 7: 25 czerwca 2003 r.

- Prezentacja projektu Strategii Rozwoju Gminy Libiąż na forum władz gminy (Burmistrzowie) – ostateczna weryfikacja założeń strategicznych.

ETAP III Opracowanie Wieloletniego Planu Inwestycyjnego na lata 2003-2007: marzec-lipiec 2003 r.

- Szkolenie z zakresu tworzenia i funkcjonowania Wieloletniego Planu Inwestycyjnego (WPI) dla radnych oraz pracowników Urzędu Miejskiego **27 marca 2003 r.**;
- Wdrożenie zasad gromadzenia potrzeb i pomysłów inwestycyjnych;
- Opracowanie formularzy wniosków inwestycyjnych dla wydziałów Urzędu Miejskiego oraz jednostek i zakładów budżetowych;
- Dokonanie oceny i hierarchizacji zadań inwestycyjnych;
- Zatwierdzenie listy zadań proponowanych do WPI;
- Opracowanie kart zadań inwestycyjnych i określenie zapotrzebowania na środki finansowe;
- Przygotowanie dokumentu końcowego Wieloletniego Planu Inwestycyjnego.

ETAP IV Przygotowanie Urzędu Miejskiego do wdrażania Strategii Rozwoju i Wieloletniego Planu Inwestycyjnego: lipiec 2003 r.

- Opracowanie szczegółowego harmonogramu realizacji Strategii Rozwoju Gminy,
- Opracowanie dokumentu końcowego Strategii Rozwoju Gminy i Wieloletniego Planu Inwestycyjnego,
- Opracowanie prezentacji multimedialnej (CD), zawierającej komplet dokumentów powstałych w trakcie planowania strategicznego,
- Przygotowanie niezbędnych projektów uchwał,
- Kompleksowa prezentacja wyników prac oraz założeń Strategii Rozwoju Gminy i Wieloletniego Planu Inwestycyjnego na sesji Rady Miejskiej – wrzesień 2003 r.

ETAP V Aktualizacja Strategii Rozwoju Gminy i Wieloletniego Planu Inwestycyjnego: lipiec 2005 r.

1. Przeprowadzenie spotkania wprowadzającego dla zespołu roboczego powołanego do aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy (Libiąż, lipiec 2005 r.).
 - Cel i efekty spotkania:
 - prezentacja założeń procesu aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Libiąż oraz Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Libiąż,
 - prezentacja założeń i wytycznych dokumentów planistycznych o zasięgu krajowym (m.in. Narodowy Plan Rozwoju na lata 2007-2013),
 - prezentacja założeń i wytycznych dokumentów planistycznych o zasięgu regionalnym (m.in. Strategia Rozwoju Małopolski na lata 2007-2013),
 - omówienie roli zespołu roboczego powołanego do aktualizacji dokumentów strategicznych.
2. Przeprowadzenie dwudniowych warsztatów strategicznych z członkami zespołu roboczego powołanego do aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy
 - Cel i efekty warsztatów:
 - omówienie metodologii procesu planowania strategicznego oraz znaczenia partycypacji społecznej w planowaniu strategicznym,
 - przegląd Misji Gminy Libiąż z 2003 r.,
 - przeprowadzenie analizy silnych i słabych stron Gminy Libiąż oraz szans i zagrożeń płynących z otoczenia zewnętrznego – analiza SWOT,
 - weryfikacja priorytetowych kierunków rozwoju gminy,
 - weryfikacja celów i zadań wynikających ze strategii rozwoju z 2003 roku,
 - formułowanie nowych zadań dla strategii rozwoju,
 - określenie założeń organizacyjnych dla poszczególnych zadań – koordynacja, partnerzy, termin realizacji, źródła finansowania.

3. Przeprowadzenie spotkania wprowadzającego z członkami zespołu roboczego powołanego do aktualizacji Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy (Libiąż, lipiec 2005 r.).
- Cel i efekty spotkań:
 - prezentacja założeń procesu aktualizacji Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Libiąż,
 - prezentacja założeń i procedury opracowywania Wieloletniego Planu Inwestycyjnego,
 - omówienie zadań zrealizowanych i planowanych aktualizacji w ramach Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Libiąż na lata 2003-2008,
 - weryfikacja i zaktualizowanie założeń i procedury Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Libiąż,
 - opracowanie projektu Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Libiąż na lata 2006-2010.

METODYKA PROCESU PLANOWANIA STRATEGICZNEGO W GMINIE LIBIĄŻ

Przyjęta metodyka procesu tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Libiąż oparta została na partnersko-eksperymentalnym modelu budowy planów strategicznych, w pełni oddającym oczekiwania krajowych oraz unijskich instytucji wspomagających rozwój jednostek samorządowych w Polsce. Metodyka MISTiA uwzględniała ponadto szersze, ponadlokalne doświadczenia konsultantów w tworzeniu długofalowych planów rozwoju.

„Organizacja”

Wszystkie etapy planowania strategicznego są ważne. Jednakże dwa z nich mają zasadnicze znaczenie: organizacja procesu oraz tworzenie planów działań. Ten ostatni etap stanowi zwieńczenie wszystkich wysiłków. Jeśli jednak proces nie jest dobrze zorganizowany w momencie startu, wszystkie późniejsze działania stają się trudniejsze, a przebieg samego procesu może zostać poważnie zakłócony. Etap pierwszy to swoiste „zaplanowanie planowania” czyli plan for planning.

Inicjatorem procesu planowania strategicznego w Gminie Libiąż były władze samorządowe - Burmistrzowie. Ta grupa inicjatywna miała świadomość, że proces rozwoju gminy powinien być wspierany zarówno przez konsultantów zewnętrznych, jak również przez lokalne grupy społeczne i gospodarcze. Wspólne było zatem przekonanie, iż do prac nad strategią należy zaangażować także liderów lokalnych. Grupę tę zaprosił do współpracy Burmistrz Libiąża, korzystając ze wskazówek konsultantów MISTiA. W skład Konwentu, z uwagi na pełnioną rolę (organ decyzyjny i kreujący, którego członkowie przez kilka miesięcy biorą systematyczny udział w warsztatach i spotkaniach strategicznych oraz stają się faktycznymi autorami dokumentu strategii rozwoju) weszli przedstawiciele władz samorządowych - wojewódzkich, powiatowych i gminnych, urzędnicy i radni, przedstawiciele szkół (zarówno kadry pedagogicznej, jak również młodzieży), Straży Miejskiej, Policji, reprezentanci sfery biznesu oraz lokalnych organizacji pozarządowych, reprezentanci banków, przedstawiciele instytucji użyteczności publicznej (Rejonowego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji, Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej, Będzińskiego Zakładu Elektroenergetycznego, Górnośląskiego Okręgowego Zakładu Gazownictwa), Powiatowego Urzędu Pracy.

Dzięki dużej liczebności Konwentu Strategicznego zapewniono pełną reprezentację społeczności lokalnej, a praca warsztatowa przebiegała efektywnie.

Obraz środowiska – analiza lokalnej gospodarki

Planowanie strategiczne oparte jest na obiektywnej ocenie ekonomicznego charakteru społeczności lokalnej i jej miejsca w gospodarce regionu. W ramach realizacji tychże działań przeprowadzona została analiza struktury społeczno – gospodarczej Gminy Libiąż w ujęciu dynamicznym (lata 1997-2001) oraz porównawczym (w stosunku do

gmin sąsiednich oraz dysponujących podobnym potencjałem społeczno-ekonomicznym).

W efekcie prac eksperckich powstał Profil Społeczno-Gospodarczy Gminy Libiąż. Praca konsultantów polegała na przeprowadzeniu eksperckich analiz i badań w oparciu o dostępne dane statystyczne (m.in. Bank Danych Regionalnych GUS) oraz materiały i dokumenty uzyskane z Urzędu Miejskiego w Libiążu, Starostwa Powiatowego, Powiatowego Urzędu Pracy oraz Komendy Policji. Ponadto wśród lokalnych pracodawców przeprowadzono badania ankietowe klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości w gminie, których głównym celem było poznanie barier oraz możliwości rozwoju lokalnych firm.

Określenie misji gminy

Sformułowanie kierunków rozwoju

Na początku prac związanych z tworzeniem strategii rozwoju konsultanci MISTiA wraz z członkami Konwentu Strategicznego przystąpili do definiowania Misji Gminy Libiąż (deklaracja określająca główny kierunek rozwoju gminy).

Określanie Misji realizowano posługując się Techniką Grup Nominalnych, dając szansę na pracę indywidualną, w zespołach i na sesji plenarnej. W sumie umożliwiono uczestnikom Konwentu Strategicznego całościową refleksję nad perspektywą rozwoju Gminy Libiąż i zastanowienie się nad głównymi jej kierunkami działalności („domenami strategicznymi”).

Analiza uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych – analiza strategiczna przeprowadzona metodą SWOT

Kolejnym ważnym elementem prac nad strategią rozwoju była analiza zasobów wewnętrznych Gminy Libiąż oraz analiza otoczenia zewnętrznego pod kątem szans i zagrożeń dla jej dalszego rozwoju. Przeprowadzono analizę SWOT (podobnie jak przy Misji posługując się Techniką Grup Nominalnych), która stała się podstawą do zidentyfikowania i sformułowania podstawowych problemów i zagadnień strategicznych. Przeprowadzono także analizę PESTER, dzięki której zidentyfikowano trendy płynące z otoczenia zewnętrznego (polityczne, ekonomiczne, społeczne, technologiczne, ekologiczne i regulatywne/prawne), rozumiane jako szanse, ale także zagrożenia. Uczestnicy tradycyjnie otrzymali materiały warsztatowe do oceny, naniesienia poprawek i ewentualnego dodania nowych pomysłów.

Plany działań – cele strategiczne, cele operacyjne, zadania

Zadanie to obejmowało wypracowanie planów operacyjnych (planów działań) w wyodrębnionych wcześniej trzech kierunkach rozwoju Gminy Libiąż:

- **Gospodarka lokalna**
- **Infrastruktura techniczna, ochrona środowiska i rewitalizacja**
- **Wysoka jakość życia**

Członkowie Konwentu Strategicznego podzieleni zostali (wedle zainteresowań i wiedzy w poszczególnych dziedzinach) na trzy zespoły zadaniowe. Każda z grup przystąpiła do formułowania planów operacyjnych w następującym układzie:

- cele strategiczne (*odpowiadające na pytanie: co chcemy osiągnąć?*),
- cele operacyjne (*w jaki sposób to osiągnąć?*),
- zadania (*co zrobimy?*).

W ciągu kilku intensywnych spotkań warsztatowych w zespołach zadaniowych powstały plany operacyjne w zdefiniowanych kierunkach rozwoju. Ostateczna wersja Strategii Rozwoju Gminy Libiąż na lata 2003-2013 jest dokumentem perspektywicznym i długofalowym a jednocześnie zawierającym pewne priorytety i kierunki rozwoju, które na dzień dzisiejszy wydają się stwarzać najwięcej możliwości dynamicznego rozwoju gminy. Z biegiem czasu, w ciągłym procesie wdrażania, strategia będzie zapewne ulegać modyfikacjom i aktualizacjom.

Dokumenty towarzyszące

Strategii Rozwoju Gminy Libiąż, oprócz wymienianych już wyżej opracowań (Profil Społeczno-Gospodarczy Gminy Libiąż wraz z wynikami badań klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości), towarzyszą dokumenty uzupełniające i uszczegóławiające plany działań.

Pierwszym z nich jest Wieloletni Plan Inwestycyjny na lata 2003-2007. Plan ten jest dynamicznym (kroczącym) programem inwestycyjnym Gminy określającym i porządkującym główne inwestycje, które są niezbędne dla dalszego rozwoju gminy. Rolą WPI jest także ułatwienie procesu zarządzania lokalną infrastrukturą techniczną. Drugim, nie mniej ważnym dokumentem towarzyszącym Strategii jest „Analiza możliwości gminy w zakresie pozyskiwania środków pozabudżetowych”, która zestawia cele i zadania Strategii Rozwoju Gminy z istniejącymi obecnie i w niedalekiej przyszłości zewnętrznymi źródłami finansowymi. Jest to dokument operacyjny mający ułatwić władzom gminy sięganie po środki pozabudżetowe.

METODY PRACY STOSOWANE PRZEZ KONSULTANTÓW MISTIA W PROCESIE BUDOWY STRATEGII ROZWOJU GMINY LIBIĄŻ

Praca konsultantów w ramach opracowywania Strategii Rozwoju Gminy Libiąż przeprowadzana była w oparciu o różnorodne i wzajemnie komplementarne metody pracy.

Podstawowymi metodami stosowanymi przez konsultantów były:

- 1. Analiza tendencji społeczno-gospodarczych w gminie,*
- 2. Badania klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości,*
- 3. Cykl prac warsztatowych z liderami środowisk lokalnych (Konwent Strategiczny),*
- 4. Konsultacje z władzami gminy.*

Ad. 1. Analiza tendencji społeczno-gospodarczych w gminie

W początkowej fazie procesu budowy strategii rozwoju konsultanci przeprowadzili badania analityczne służące ocenie tendencji społeczno-gospodarczych zachodzących w Libiążu. Jako podstawowe narzędzia pracy zastosowano szczegółową analizę danych statystycznych uzyskanych z Urzędu Miejskiego, Starostwa Powiatowego, Powiatowego Urzędu Pracy oraz ogólnie dostępnych informacji w prasie i internecie (np. Bank Danych Regionalnych GUS, oficjalne strony internetowe samorządu). Dopełnieniem prac analitycznych były wywiady z lokalnymi ekspertami, szefami kluczowych instytucji życia publicznego w oraz liderami opinii. W efekcie prac analitycznych powstał Profil Społeczno-Gospodarczy Gminy Libiąż.

Ad. 2. Badania klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości

Jednocześnie w ramach prac analitycznych przeprowadzono wśród pracodawców prowadzących działalność gospodarczą w Gminie Libiąż badania ankietowe na temat klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości. Celem badania było uzyskanie wiarygodnych i możliwych do wykorzystania w praktyce informacji na temat postaw osób, które inwestują i tworzą miejsca pracy na terenie gminy. Ankieta zawierała pytania dotyczące historii firmy, rodzaju prowadzonej działalności, rynków zbytu, zatrudnienia i zagadnień pracowniczych, informacji dotyczących nieruchomości posiadanych przez firmę i planów rozwoju, dostępu do usług komunalnych, a także ogólnej oceny Gminy Libiąż jako miejsca do prowadzenia interesów. Lokalni przedsiębiorcy mieli także okazję do zaproponowania działań służących rozwojowi lokalnej społeczności i gospodarki. Wyniki badań zapisane zostały w raporcie załączonym do Profilu Społeczno-Gospodarczego Gminy Libiąż.

Ad. 3. Cykl prac warsztatowych z liderami środowisk lokalnych (Konwentem Strategicznym)

Posiadając wiedzę na temat dotychczasowych działań strategicznych w Gminie Libiąż oraz w oparciu o analizy społeczno-gospodarcze, konsultanci MISTiA zaprojektowali cykl warsztatów z reprezentantami środowisk społeczno-gospodarczych z terenu gminy – Konwentem Strategicznym. Zdecydowano się na prowadzenie warsztatów metodami interaktywnymi z użyciem narzędzi (technik) treningowych, pozwalających uczestnikom indywidualnie i grupowo identyfikować, następnie analizować i w końcu proponować możliwe rozwiązania. Ten sposób pracy traktuje uczestników spotkań jako ekspertów posiadających znaczące doświadczenie, a rolą konsultantów jest facylitacja (prowadzenie) procesu budowy Strategii oraz proponowanie narzędzi i podawanie przykładów rozwiązań.

Za najważniejsze uznano stworzenie takiej sytuacji, która pozwalałaby uczestnikom warsztatów uzyskać pewność, że to oni sami, a nie zewnątrzni konsultanci są autorami analiz i rozwiązań. Dodatkowo poprzez prace indywidualne oraz zespołowe proponowane przez konsultantów, uczestnicy nabyli umiejętności i wiedzę dotyczącą identyfikacji i analizowania problemu, uzyskiwania konsensusu, technik pracy zespołowej, sposobów poszukiwania i proponowania rozwiązań oraz co najistotniejsze - formułowania celów i jasnego argumentowania. Nie byłoby to możliwe bez stworzenia sprzyjających warunków warsztatowych. Z tego powodu każde spotkanie warsztatowe prowadzone było urozmaiconymi technikami: mini wykłady z użyciem folii prezentacyjnych, techniki kreatywne, prace z formularzem, techniki pracy zespołowej, moderowana dyskusja. Uczestnicy otrzymywali w trakcie prac materiały dotyczące poszczególnych zagadnień.

Ad. 4. Konsultacje z władzami gminy

Sukces w planowaniu strategicznym na szczeblu lokalnym w dużej mierze uzależniony jest od efektywnych i partnerskich kontaktów konsultantów z władzami gminy. Kontakty te muszą być zachowane przez cały okres realizacji usługi, dlatego też tak ważna jest akceptacja przez władze gminy (Burmistrzów i Radę Miejską) działań planowanych i końcowych efektów prac. To bowiem na władzy uchwałodawczej i wykonawczej spocznie podejmowanie decyzji wdrożeniowych w ramach opracowanej Strategii Rozwoju Gminy Libiąż. Konsultacje te przyjęły różny charakter w zależności od potrzeb obydwu stron i bieżących efektów prac. Najważniejszą formą konsultacji pozostały bezpośrednie spotkania z Burmistrzami Libiąża, ale wykorzystywane były także inne, bardziej elastyczne formy kontaktu – rozmowy telefoniczne oraz wymiana informacji z wykorzystaniem faxu i e-maila. Działania te służyły zachowaniu dwukierunkowego przepływu informacji, co ułatwiło konsultantom MISTiA bieżące reagowanie na opinie władz gminy i ich uwzględnianie w toczących się pracach.

MISJA GMINY LIBIĄŻ

„Chcemy być gminą, która potrafi funkcjonować we Wspólnej Europie, skutecznie pozyskuje nowoczesne inwestycje oraz dba o dotychczasowe miejsca pracy i rozwój mieszkańców w oparciu o istniejący potencjał społeczny oraz dogodne położenie pomiędzy regionem śląskim i małopolskim”.

ANALIZA SWOT DLA GMINY LIBIĄŻ

SWOT - Analiza zasobów gminy i otoczenia zewnętrznego

Jest to metoda diagnozy sytuacji społeczności lokalnej. Nazwa techniki pochodzi od pierwszych liter angielskich słów:

| | | | |
|----------|-----------------|------------------------------|-----------------|
| S | - Strengths | - Silne strony, atuty | ZASOBY GMINY |
| W | - Weaknesses | - Wady, słabe strony | ZASOBY GMINY |
| O | - Opportunities | - Okazje, możliwości, szanse | OTOCZENIE GMINY |
| T | - Threats | - Trudności, zagrożenia | OTOCZENIE GMINY |

Technika ta oceniająca zarówno wewnętrzne, jak i zewnętrzne czynniki, mogące mieć wpływ na powodzenie planu strategicznego stanowi użyteczną pomoc prowadzącą do dokonania analizy zasobów i otoczenia gminy oraz określenia priorytetów rozwoju.

W celu uzyskania jasnej analizy traktuje się **atuty i słabe strony** jako czynniki wewnętrzne z punktu widzenia społeczności lokalnej, na które społeczność ma wpływ, a **okazje i zagrożenia** jako czynniki zewnętrzne, znajdujące się w bliższym i dalszym otoczeniu gminy. Poniżej zamieszczono zapisy analizy SWOT, stworzone przez uczestników warsztatów dla zidentyfikowanych **kierunków rozwoju** gminy Libiąż:

KIERUNEK ROZWOJU:

GOSPODARKA LOKALNA

Silne strony:

1. Atrakcyjne położenie geograficzne gminy:
 - ◆ bliskość dwóch centrów gospodarczych (Kraków, Katowice),
 - ◆ autostrada A4,
 - ◆ trasa Kraków – Oświęcim.
2. Posiadane surowce naturalne (węgiel, dolomit) – posiadanie przez PKW SA ZG Janina największych zbilansowanych i udokumentowanych zasobów węgla w kraju.
3. Dobrze przygotowana infrastruktura techniczna.
4. Sukcesy w pozyskiwaniu zewnętrznych źródeł finansowania.
5. Doświadczony, kompetentny i prężny samorząd.
6. Funkcjonujące zakłady przemysłowe (PKW SA ZG Janina, Kopalnia Dolomit, Libet S.A., Thermoplast Sp. z o.o).
7. Wolne, uzbrojone tereny pod inwestycje:
 - Tereny po kopalni Janina Ruch II,
 - Osiedle Flagówka – Centrum Miasta,
 - ul. Wolności, ul. Krakowska.
8. Rozpoczęta realizacja strefy aktywności gospodarczej przy ul. Rouvroy.
9. Realizacja inwestycji Centrum Miasta – aktywizacja gospodarcza i społeczna Libiąża.
10. Zmiana wizerunku gminy poprzez realizowane inwestycje i nową jakość usług.
11. Prawo lokalne sprzyjające przedsiębiorcom (m.in. ulgi podatkowe, również dla firm już istniejących).
12. Mocna pozycja gminy w regionie – dobra współpraca z pozostałymi gminami, współpraca krajowa.

Słabe strony:

1. Niska aktywność zawodowa:
 - ◆ niezadowalający poziom przedsiębiorczości w społeczeństwie lokalnym, wynikający z dotychczasowego modelu gospodarki gminy
 - ◆ gospodarka zdominowana przez jeden zakład pracy (kopalnia węgla)
2. Słaba konkurencyjność małych i średnich przedsiębiorstw oraz małe zróżnicowanie gospodarki lokalnej
3. Brak rodzimego kapitału inwestycyjnego – niski poziom zdolności inwestycyjnej
4. Niewystarczający zasób pomysłów na rozwój działalności gospodarczej wśród lokalnych przedsiębiorców
5. Ucieczka młodych, zdolnych, wykształconych ludzi do większych aglomeracji lub za granicę
6. Brak szkolnictwa zawodowego
7. Szkody górnicze

KIERUNEK ROZWOJU:

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA, OCHRONA ŚRODOWISKA I REWITALIZACJA

Silne strony:

1. Wolne (stan prawny uregulowany) tereny inwestycyjne promowane przez gminę.
2. Istniejąca infrastruktura techniczna przy terenach inwestycyjnych.
3. Dostępność do różnych środków komunikacyjnych (kolej, drogi lądowe, wodne), zlokalizowanie na terenie gminy lądowiska helikopterów.
4. Konsekwentna realizacja projektu Centrum Miasta.
5. Prowadzone działania proekologiczne, edukacja ekologiczna młodzieży szkolnej, rekultywacja terenów poprzemysłowych (realizacja zadań Planu Ochrony Środowiska, wykorzystanie odpadów do produkcji nawozów sztucznych i umacniania wałów przeciwpowodziowych, etc.).
6. Realizacja inwestycji (w tym z zakresu kanalizacji i wodociągów), dla których pozyskano środki zewnętrzne (Fundusz Spójności, ZPORR).
7. Współpraca samorządów na rzecz rozwoju infrastruktury (Związki Międzygminne, porozumienia).
8. Poprawiający się stan środowiska naturalnego w gminie (głównie powietrza).

Słabe strony:

1. nierozwiązany problem uciepłownienia (przestarzały, nieekologiczny system ciepłowni).
2. Przestarzała technologia drugiej oczyszczalni ścieków.
3. Lokalne problemy z energią elektryczną – zły stan techniczny sieci energetycznej napowietrznej w części gminy; brak rezerwowego zasilania niektórych obiektów publicznych, droga w eksploatacji sieć oświetlenia ulicznego.
4. Brak obwodnicy miasta Libiąża.
5. Degradacja powierzchni w wyniku działalności górniczej (osiadanie gruntu, zmiana stosunków wodnych) i przemysłowej.
6. Brak kanalizacji w części gminy – niska świadomość społeczności lokalnej odnośnie ochrony środowiska, niewielka ilość przydomowych oczyszczalni ścieków, mało inwestycji alternatywnych z zakresu ochrony środowiska.
7. Duża ilość terenów wymagających rekultywacji i rewitalizacji.
8. Chaotyczna postindustrialna zabudowa w Libiążu.
9. Brak aktualnych planów zagospodarowania przestrzennego gminy.

KIERUNEK ROZWOJU:

WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA

Silne strony:

1. Funkcjonalna sieć szkół i przedszkoli - dostosowana do potrzeb mieszkańców, optymalnie wyposażona w środki dydaktyczne, z wykwalifikowaną kadrami pedagogiczną i wysoką jakością nauczania.
2. Zapewnione bezpieczeństwo socjalne mieszkańców – bardzo dobrze funkcjonujące placówki opiekuńcze z wykwalifikowaną kadrami, rozwinięte działania profilaktyczne, dobrze rozpoznane potrzeby społeczne gminy przez Ośrodek Pomocy Społecznej.
3. Istniejące ośrodki kulturalne i rekreacyjno-sportowe z dobrze przygotowaną kadrami instruktorską.
4. Rozwijający się monitoring gminy (system kamer) i wspólne działania podejmowane przez Policję, Straż Miejską i Ochotniczą Straż Pożarną.
5. Aktywność społeczeństwa - funkcjonowanie organizacji, stowarzyszeń, fundacji otwartych na pomoc potrzebującym z uwzględnieniem osób niepełnosprawnych.
6. Promocja gminy, współpraca z sąsiednimi gminami jak i miastem bliźniaczym Rouvroy.
7. Istniejące tereny zielone (park w Libiążu, kompleksy leśne, ośrodek „Szyjki”, stawy, zalewiska), ścieżki rowerowe.
8. Rozwinięta sieć gastronomiczna.
9. Wolne tereny mieszkaniowe pod budownictwo indywidualne i wielorodzinne.
10. Rozwój edukacji na szczeblu wyższym – Wydział Zamiejscowy AGH (kierunek: inżynieria środowiska).

Słabe strony:

1. Zubożenie społeczeństwa i brak stabilizacji bytowej – utrzymująca się wysoka stopa bezrobocia, niebezpieczeństwo zagrożeń patologiami młodzieży, starzenie się społeczeństwa.
2. Niezadowolający poziom poczucia bezpieczeństwa publicznego.
3. Niski standard techniczny bazy oświatowo-kulturalnej oraz miejsc rekreacji i wypoczynku.
4. Niewystarczająca ilość mieszkań komunalnych i socjalnych w gminie, brak mieszkań chronionych.
5. Brak nowych obiektów użyteczności publicznej (w kontekście nowych potrzeb).
6. Słabo rozwinięta baza noclegowa.

OKAZJE ZEWNĘTRZNE

(dla wszystkich kierunków rozwoju):

1. Integracja Europejska – funkcjonowanie Polski w Unii Europejskiej, większa dostępność funduszy zewnętrznych ze środków europejskich (dla samorządów, przedsiębiorców i organizacji pozarządowych).
2. Rozwój rynków zbytu w Małopolsce i na Śląsku.
3. Funkcjonowanie Kopalni "Janina" w ramach Południowego Koncernu Węglowego.
4. Dostępność do autostrady A-4.
5. Sąsiedztwo Oświęcimia.
6. Rozwój województwa małopolskiego, w tym Krakowskiego Obszaru Metropolitalnego.
7. Dostępność do dużych ośrodków kulturalnych i naukowych (Kraków, Katowice).
8. Rozwój, modernizacja, rozbudowa lotniska w Balicach i Pyrzowicach.
9. Lepsze i tańsze technologie, w tym informatyczne.
10. Wyższy poziom świadomości ekologicznej społeczeństwa.

ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE

(dla wszystkich kierunków rozwoju):

1. Wysoki poziom bezrobocia w kraju.
2. Postępujące zubożenie społeczeństwa polskiego.
3. Częste zmiany przepisów prawnych, nieprecyzyjne przepisy.
4. Nakładanie na samorząd gminny nowych zadań w drodze ustawy, bez przekazania odpowiednich środków.
5. Brak reformy finansów publicznych.
6. Mało atrakcyjna oferta kredytowa dla małych i średnich przedsiębiorstw.
7. Wysokie obciążenia podatkowe małych i średnich przedsiębiorstw.
8. Wysoka przestępczość, zwłaszcza wśród młodzieży.
9. Słaby stan techniczny dróg ponadlokalnych (główne drogi Kraków-Oświęcim).

PLAN OPERACYJNY DLA STRATEGII ROZWOJU GMINY LIBIĄŻ

opis elementów

Przedstawiony plan operacyjny jest wynikiem prac Konwentu Strategicznego w skład którego wchodził przedstawiciele samorządu gminy (Burmistrz i Zastępcy Burmistrza, przedstawiciele władz samorządowych - wojewódzkich, powiatowych i gminnych, urzędnicy i radni, przedstawiciele szkół (zarówno kadry pedagogicznej, jak również młodzieży), Straży Miejskiej, Policji, reprezentanci sfery biznesu oraz lokalnych organizacji pozarządowych, reprezentanci banków, przedstawiciele instytucji użyteczności publicznej (Rejonowego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji, Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej, Będzińskiego Zakładu Elektroenergetycznego, Górnośląskiego Okręgowego Zakładu Gazownictwa), Powiatowego Urzędu Pracy.

Zadaniem konsultantów Małopolskiego Instytutu Samorządu Terytorialnego i Administracji było wspieranie procesu budowania strategii poprzez stosowanie odpowiednich narzędzi i technik pracy indywidualnej i grupowej oraz zgłaszanie propozycji rozwiązań, sprawdzonych w innych samorządach.

Misja Gminy

Misja gminy wskazuje nadrzędny kierunek jej rozwoju. Stanowi ona zatem czynnik integracji lokalnej społeczności wokół zasadniczych dla rozwoju gminy spraw. Jest to przesłanie, co do którego zgoda jest podstawą podtrzymywania istniejących i tworzenia nowych, silnych więzi społecznych pomiędzy mieszkańcami gminy oraz ich różnymi środowiskami i reprezentacjami.

Kierunki rozwoju

Kierunki rozwoju to obszary mogące stać się „kołami zamachowymi” dla dalszego rozwoju gminy, mające stać się w perspektywie 10 lat czynnikami dynamizującymi rozwój gminy. W wyniku prac warsztatowych wyodrębniono trzy strategiczne kierunki rozwoju Gminy Libiąż:

- **Gospodarka lokalna**
- **Infrastruktura techniczna, ochrona środowiska i rewitalizacja**
- **Wysoka jakość życia**

Cele strategiczne

Cele te należą do grupy celów kierunkowych (odpowiadają na pytanie: *co chcemy osiągnąć?*) i długofalowych, o terminie realizacji sięgającym 10 lat.

Cele operacyjne

Cele te dotyczą średniego horyzontu czasowego (3-5 lat). Odpowiadają na pytanie: *w jaki sposób to osiągnąć?*, wskazują zatem określone narzędzia i sposoby realizacji celów strategicznych.

Zadania

Zadania to konkretne działania służące realizacji celów. Są one podstawą wdrażania strategii rozwoju, posiadają więc określone ramy organizacyjne. Część zadań w swej treści oraz zakresie działania może służyć realizacji różnych celów strategicznych bądź operacyjnych. Mówiąc o zadaniach mamy na myśli nie tylko zadania inwestycyjne, rozwijające infrastrukturę techniczną i komunalną. W niniejszej strategii zawarto także zadania „miękkie”, dotyczące inwestycji niematerialnych (w człowieka), czyli działania ze sfery społecznej, kulturalnej i edukacyjnej.

Strategia Rozwoju Gminy Libiąż posiada ścisłą korelację z kluczowymi opracowaniami **lokalnymi** (Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Libiąż, Program Aktywizacji Gospodarczej Gminy Libiąż, Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego śródmieścia Libiąża na obszarze os. Flagówka), **powiatowymi** (założenia strategii rozwoju powiatu), **regionalnymi** (Strategia Rozwoju Województwa Małopolskiego). Niniejsza strategia uwzględnia także założenia Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego na lata 2004-2006, dokumentu zasadniczego dla pozyskiwania przez polskie samorządy środków europejskich,

Stworzone plany operacyjne kładą istotny akcent na **zrównoważony rozwój** Gminy Libiąż. Jest on rozumiany jako proces, w którym następuje integrowanie działań politycznych, gospodarczych, społecznych i przestrzennych z zachowaniem równowagi przyrodniczej oraz trwałości podstawowych procesów przyrodniczych. Zrównoważony rozwój (zwany także ekorozwojem) ma na celu równoważenie szans w dostępie do środowiska zarówno współcześnie żyjącego społeczeństwa, jak również przyszłych pokoleń.

Niniejsza strategia rozwoju nie ogranicza się w swych zapisach tylko do zadań realizowanych bezpośrednio przez Urząd Miejski. Proponuje także zadania, które z powodzeniem mogą być realizowane w ramach **przedsięwzięć publiczno-prywatnych** bądź też zlecane (**kontraktowane**) organizacjom pozarządowym. Obydwa rozwiązania zdobywają coraz większą popularność na wszystkich szczeblach samorządowych, zwłaszcza w okresie ciągłych niedoborów finansów publicznych. Umożliwiają one bowiem realizację ustawowych zadań gminy bez nadmiernego obciążania budżetu lokalnego. Część zadań stanowi jednorazowe przedsięwzięcia, jednakże w zapisach niniejszej strategii rozwoju istnieją także zadania stałe (wdrażane na bieżąco), których realizacja będzie miała duży wpływ na rozwój gospodarczy i społeczny Gminy Libiąż w najbliższych latach.

Każdą strategię rozwoju powinny charakteryzować dwie główne cechy – **elastyczność** i **ciągłość**. Oznacza to, że cele i zadania zawarte w strategii powinny być stale

monitorowane i weryfikowane w zależności od szybko zmieniającego się otoczenia zewnętrznego, jak również zasobów gminy. Jest to podstawowy element procesu wdrażania planu strategicznego. Możliwość wprowadzania zmian w dokumencie strategii, jej regularna aktualizacja ma zachować ciągłość jej realizacji, świadczyć o tym, iż strategia „żyje”, dzięki czemu możliwe staje się osiągnięcie celów przyjętych w trakcie jej tworzenia. Tylko w takiej sytuacji można mówić o sukcesie planowania strategicznego w gminie.

PLAN OPERACYJNY DLA STRATEGII ROZWOJU GMINY LIBIĄŻ

zapis

KIERUNEK ROZWOJU:

GOSPODARKA LOKALNA

I. CEL STRATEGICZNY: ZRÓŻNICOWANIE STRUKTURY GOSPODARKI LOKALNEJ

Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Małopolskiego:

- | | |
|-------------------------|---|
| <i>cel nadrzędny</i> | A. <i>Lepiej wykształceni, aktywni i przedsiębiorczy mieszkańcy.</i> |
| <i>cel strategiczny</i> | A.2. <i>Środowisko promujące przedsiębiorczość i aktywność obywateli.</i> |
| | A.3. <i>Spójne, solidarne i bezpieczne społeczności.</i> |
| | B. <i>Wysoka jakość środowiska przyrodniczego i kulturowego.</i> |
| | B1. <i>Zlikwidowanie zaniedbań w ochronie środowiska.</i> |
| <i>cel nadrzędny</i> | C. <i>Trwały rozwój gospodarczy cele strategiczne.</i> |
| | C.4. <i>Rozwinięte przemysły „regionalnej szansy.</i> |
| | C.5. <i>Rozwinięte otoczenie biznesu.</i> |
| | C.6. <i>Wysoki poziom inwestycji.</i> |
| | D. <i>Lepsza dostępność komunikacyjna całego regionu.</i> |
| | D3. <i>Infrastruktura konieczna dla rozwoju społeczeństwa informacyjnego.</i> |
| <i>cel nadrzędny</i> | E. <i>Lepsza współpraca wewnątrzregionalna cel strategiczny.</i> |
| | E.1. <i>Rozwinięta sieć powiązań gospodarczych.</i> |

Powiązanie ze Zintegrowanym Programem Operacyjnym Rozwoju Regionalnego 2004 - 2006:

- | | |
|---|---|
| <i>priorytet II</i> <i>działania:</i> | <i>Wzmocnienie regionalnej bazy ekonomicznej oraz zasobów ludzkich.</i> <i>Mikroprzedsiębiorstwa.</i> |
| <i>priorytet III</i> <i>działania:</i> | <i>Rozwój lokalny.</i> <i>Rewitalizacja obszarów zdegradowanych.</i> <i>Infrastruktura lokalna.</i> |

I.1. Cel operacyjny:

Opracowanie oraz wdrożenie systemu wsparcia dla małych i średnich przedsiębiorstw z terenu gminy Libiąż

Zadania:

I.1.1. Utworzenie komórki (stanowiska) odpowiedzialnej za współpracę z sektorem przedsiębiorczości – udzielanie informacji, koordynowanie wspólnych przedsięwzięć i projektów (docelowo również doradztwo – Punkt Konsultacyjno-Doradczy).

Potencjalny (proponowany) zakres odpowiedzialności:

- utworzenie profesjonalnej bazy danych dysponującej informacjami na temat potencjału gospodarczego lokalnych przedsiębiorstw, ich produktów oraz aktualnych i potencjalnych rynków zbytu,
- podejmowanie działań służących kojarzeniu partnerów handlowych, poszukiwaniu kontrahentów, dostawców, podwykonawców dla lokalnych firm oraz przyciąganiu nowych inwestycji,
- tworzenie i zarządzanie bazą danych o ofercie inwestycyjnej miasta,
- koordynacja procesu wdrażania Strategii Rozwoju w zakresie mśp – współpraca między wydziałami Urzędu Miejskiego oraz instytucjami odpowiedzialnymi za rozwój przedsiębiorczości,
- gromadzenie i przekazywanie informacji na temat działalności ośrodków doradztwa prawno-ekonomicznego osobom prowadzącym i rozpoczynającym działalność gospodarczą,
- ankietyzacja potrzeb konsumenckich,
- organizacja oferty libiąskiej na targi i wystawy (koordynacja działań podejmowanych przez gminę oraz lokalnych przedsiębiorców),
- udzielanie informacji o dostępnych kredytach, pożyczkach na rozwój małych i średnich przedsiębiorstw,
- organizacja konferencji i seminariów na temat rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości na szczeblu lokalnym,
- pozyskiwanie funduszy zewnętrznych na rozwój przedsiębiorczości w Libiążu.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy: Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego, Małopolski Instytut Samorządu Terytorialnego i Administracji.

Termin realizacji: działanie ciągle.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.1.2. Wspieranie działalności Libiąskiego Stowarzyszenia Przedsiębiorców w zakresie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości oraz pozyskiwania środków zewnętrznych na projekty przedsiębiorcze.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: Libiąskie Stowarzyszenie Przedsiębiorców, lokalni przedsiębiorcy.

Termin realizacji: zadanie ciągle.

Źródła finansowania: -

- I.1.3.** Kontynuowanie funkcjonowania systemu ulg podatkowych dla przedsiębiorców działających na terenie gminy – modyfikowanie założeń systemu zgodnie z identyfikowanymi potrzebami (pod kątem zagospodarowywanych terenów inwestycyjnych).

Koordinacja: Rada Gminy.

Partnerzy, m.in.: Libiąskie Stowarzyszenie Przedsiębiorców, lokalni przedsiębiorcy.

Termin realizacji: zadanie ciągłe.

Źródła finansowania: -

- I.1.4.** Organizowanie kursów i szkoleń dla przedsiębiorców.

Koordinacja: Libiąskie Stowarzyszenie Przedsiębiorców.

Partnerzy, m.in.: Urząd Miejski, lokalni przedsiębiorcy, organizacje szkoleniowe, Starostwo Powiatowe w Chrzanowie.

Termin realizacji: zadanie ciągłe.

Źródła finansowania: fundusze zewnętrzne.

- I.1.5.** Podjęcie współpracy z Małopolską Agencją Rozwoju Regionalnego w zakresie zwiększenia inicjatyw wspierających lokalną przedsiębiorczość – np. utworzenie na terenie powiatu chrzanowskiego Lokalnego Okienka Przedsiębiorczości w ramach „Zintegrowanego programu łagodzenia skutków restrukturyzacji górnictwa, hutnictwa oraz wielkiej syntezy chemicznej na terenie województwa małopolskiego”.

Koordinacja: Starostwo Powiatowe w Chrzanowie.

Partnerzy, m.in.: Gminy z terenu powiatu chrzanowskiego, lokalni przedsiębiorcy.

Termin realizacji: 2005 r.

Źródła finansowania: fundusze zewnętrzne.

I.2. Cel operacyjny:

Aktywizacja lokalnego środowiska przedsiębiorców

Zadania:

- I.2.1.** Korzystanie z modelu partnerstwa publiczno-prywatnego w realizacji projektów i inwestycji (np. „Budowa Centrum Miasta”).

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: sektor prywatny.

Termin realizacji: w miarę potrzeb.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne, kapitał prywatny.

I.2.2. Tworzenie klimatu sprzyjającego rozwojowi przedsiębiorczości i inicjatywom gospodarczym.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: organizacje zrzeszające lokalnych przedsiębiorców, przedsiębiorcy, media lokalne, instytucje wspierające przedsiębiorczość.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

I.2.3. Aktywne uczestnictwo gminy w promocji lokalnej przedsiębiorczości.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: lokalni przedsiębiorcy, Libiąskie Stowarzyszenie Przedsiębiorców.

Termin realizacji: zadanie ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.2.4. Organizowanie lokalnych wyróżnień dla firm odnoszących spektakularne sukcesy na skalę krajową i regionalną (np. wyróżnionych godłem „Teraz Polska”, etc.).

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: lokalni przedsiębiorcy, Libiąskie Stowarzyszenie Przedsiębiorców.

Termin realizacji: zadanie ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy.

I.2.5. Wspieranie inicjatyw pro-przedsiębiorczych w szkołach gminnych i szkołach ponadgimnazjalnych zlokalizowanych na terenie gminy.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: szkoły z terenu gminy, lokalni przedsiębiorcy, Libiąskie Stowarzyszenie Przedsiębiorców.

Termin realizacji: zadanie ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy.

I.3. Cel operacyjny:

Zagospodarowanie istniejących terenów inwestycyjnych

Zadania:

I.3.1. Inwentaryzacja potencjalnych terenów i obiektów inwestycyjnych oraz wskazanie możliwości ich pozyskania i gospodarczego wykorzystania, przygotowanie ofert inwestycyjnych (np: w postaci folderu inwestycyjnego, banku ofert w internecie, ogłoszeń prasowych itp.).

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: sektor prywatny, instytucje wspierające rozwój przedsiębiorczości.

Termin realizacji: zadanie ciągle.

Źródła finansowania: budżet gminy.

I.3.2. Aktywizowanie terenów inwestycyjnych w Strefach Aktywności Gospodarczej zorganizowanych na następujących terenach:

- osiedle „Flagówka” – przyszłe centrum miasta – przeznaczenie głównie na działalności usługowe i handlowe – dalszy rozwój terenów inwestycyjnych,
- strefa aktywności gospodarczej przy ul. Rouvroy,
- teren przy ul. Wolności - przeznaczenie głównie na działalność przemysłową,
- tereny byłej KWK Janina Ruch II – przeznaczenie głównie na działalność przemysłową.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: Minister Gospodarki, Pracy i Polityki Społecznej, Agencja Rozwoju Przemysłu, Marszałek Województwa Małopolskiego, PKW SA ZG Janina, Nadwiślańska Spółka Węglowa S.A., Kompania Węglowa S.A, inwestorzy prywatni, instytucje wspierające przedsiębiorczość.

Termin realizacji: do 2013 r.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne, przedsiębiorcy (partnerstwo publiczno-prywatne).

I.3.3. Promocja ofert inwestycyjnych gminy oraz jej walorów gospodarczych w celu kreowania wizerunku Libiąża jako miejsca atrakcyjnego do inwestowania.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: organizacje zrzeszające lokalnych przedsiębiorców, otoczenie biznesu, media lokalne.

Termin realizacji: działania ciągle.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy.

I.3.4. Rozwój infrastruktury teleinformatycznej i technologii społeczeństwa informacyjnego.

Koordinacja: *Urząd Miejski.*

Partnerzy, m.in.: *sektor prywatny, policja, straż miejska.*

Termin realizacji: *2005 r.*

Źródła finansowania: *budżet gminy, fundusze zewnętrzne.*

**II. CEL STRATEGICZNY:
EFEKTYWNA I PARTNERSKA WSPÓŁPRACA WŁADZ MIASTA
Z PKW SA ZG JANINA**

Powiązanie z Programem restrukturyzacji górnictwa węgla kamiennego w Polsce w latach 2003-2006 z wykorzystaniem ustaw antykrzysowych i zainicjowaniem prywatyzacji niektórych kopalń

Powiązanie z Zintegrowanym Programem Łagodzenia Skutków Restrukturyzacji Górnictwa, Hutnictwa oraz Wielkiej Syntezy Chemicznej na terenie Województwa Małopolskiego.

Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Małopolskiego.

- Cel nadrzędny: A: Lepiej wykształceni, aktywni, przedsiębiorczy mieszkańcy.
Cele strategiczne: A.3. Spójne, solidarne i bezpieczne społeczności.
B: Wysoka jakość środowiska przyrodniczego.
B.1. Zlikwidowanie zaniechań w ochronie środowiska.
B.2. Racjonalne gospodarowanie środowiskiem.
C: Trwały rozwój gospodarczy.
C1: Restrukturyzacja i podniesienie konkurencyjności tradycyjnych działów przemysłu.

Powiązanie ze Zintegrowanym Programem Operacyjnym Rozwoju Regionalnego 2004 - 2006:

- | | |
|---------------|--|
| priorytet I | Rozbudowa i modernizacja infrastruktury służącej wzmocnieniu konkurencyjności regionów |
| działania: | Infrastruktura ochrony środowiska |
| priorytet II | Wzmocnienie regionalnej bazy ekonomicznej oraz zasobów ludzkich |
| działania: | Reorientacja zawodowa |
| priorytet III | Rozwój lokalny |
| działania: | Rewitalizacja obszarów zdegradowanych Infrastruktura lokalna |

II.2. Cel operacyjny:

Wspieranie procesu zagospodarowania terenów poprodukcyjnych PKW SA ZG Janina, np: Ruch II

Zadania:

II.2.1. Współpraca pomiędzy właścicielem terenów poprodukcyjnych, władzami samorządowymi, kierownictwem PKW SA ZG Janina oraz instytucjami wspierającymi restrukturyzację przemysłu w tworzeniu i realizacji programu zagospodarowania terenów po byłej KWK „Janina” np: Ruch II.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: Ministerstwo Gospodarki, Pracy i Polityki Społecznej, Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Małopolski Urząd Wojewódzki, KWK Janina, Nadwiślańska Spółka Węglowa S.A., Kompania Węglowa S.A.

Termin realizacji: zadanie ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne, środki sektorowe i regionalne.

III. CEL STRATEGICZNY: KSZTAŁTOWANIE CECH PRZEDSIĘBIORCZOŚCI WŚRÓD SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ

Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Małopolskiego:

- Cel nadrzędny* A. *Lepiej wykształceni, aktywni i przedsiębiorczy mieszkańcy.*
Cel strategiczny: A1: *Elastyczny, łatwo dostosowujący się do zmian społeczno –
gospodarczych system edukacji.*
A.2. *Środowisko promujące przedsiębiorczość i aktywność obywateli.*
A.3. *Spójne, solidarne i bezpieczne społeczności.*

Powiązanie ze Zintegrowanym Programem Operacyjnym Rozwoju Regionalnego 2004 - 2006:

- priorytet II* Wzmocnienie regionalnej bazy ekonomicznej oraz zasobów
ludzkich.
działania: Reorientacja zawodowa.
Rozwój zawodowy dostosowujący zasoby ludzkie do potrzeb
regionalnego rynku pracy.

III.1.Cel operacyjny:

**Podejmowanie działań pomocnych w znalezieniu pracy przez osoby
bezrobotne**

Zadania:

III.1.1. Współpraca gminy z Powiatowym Urzędem Pracy, samorządami lokalnymi,
pracodawcami i organizacjami pozarządowymi na rzecz tworzenia nowych
miejsz pracy i wspierania inicjatyw aktywizacji bezrobotnych.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Powiatowy Urząd Pracy w Chrzanowie, samorzady lokalne,
KWK Janina, organizacje zrzeszające przedsiębiorców,
organizacje pozarządowe.

Termin realizacji: działania ciągle.

Źródła finansowania: fundusze zewnętrzne, środki rządowe i regionalne, budżet
gminy, budżet powiatu.

III.2.Cel operacyjny:

Informowanie lokalnej społeczności o dostępnych instrumentach wspierania przedsiębiorczości

Zadania:

III.2.1. Umożliwianie społeczności lokalnej dostępu do informacji oraz porad z dziedziny przedsiębiorczości i instrumentów finansowych wspierających działalność gospodarczą.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: Powiatowy Urząd Pracy, organizacje i instytucje wspierające rozwój przedsiębiorczości.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: środki samorządowe, fundusze zewnętrzne.

III.2.2. Współpraca z samorządem regionalnym i powiatowym przy dostosowaniu kierunków kształcenia i oferty edukacyjnej w libiąskich szkołach do potrzeb rynku pracy.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Kuratorium Oświaty w Krakowie, Starostwo Powiatowe w Chrzanowie, dyrektorzy szkół, Powiatowy Urząd Pracy w Chrzanowie.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: –

I.1.2. Budowa infrastruktury technicznej w przyszłym centrum miasta.*

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: przedsiębiorcy.
Termin realizacji: 2004 – 2006 r.
Źródła finansowania: Fundusze zewnętrzne, budżet gminy, fundusze prywatne.

I.1.3. Budowa dróg wewnętrznych (gminnych).*

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: przedsiębiorcy.
Termin realizacji: 2004 - 2006 r.
Źródła finansowania: Fundusze zewnętrzne, budżet gminy, fundusze prywatne.

I.1.4. Budowa płyty rynku.*

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: przedsiębiorcy.
Termin realizacji: 2007 - 2013 r.
Źródła finansowania: Fundusze zewnętrzne, budżet gminy, fundusze prywatne.

I.1.5. Budowa małej architektury.*

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: przedsiębiorcy.
Termin realizacji: 2007 - 2013 r.
Źródła finansowania: Fundusze zewnętrzne, budżet gminy, fundusze prywatne.

I.1.6. Budowa budynku użyteczności publicznej.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Inwestorzy.
Termin realizacji: 2007 - 2013 r.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.1.7. Poszukiwanie partnera (inwestora) w zakresie budowy hotelu.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Inwestorzy.
Termin realizacji: 2007 - 2013 r.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

* działania planowane w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego

I.2. Cel operacyjny:

Przebudowa obiektów rekreacyjno-sportowych na terenie gminy

Zadania:

I.2.1. Przebudowa stadionu przy ul. Piłsudskiego.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Libiąskie Centrum Kultury, Inwestorzy.
Termin realizacji: 2007 – 2013 r.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.2.2. Przebudowa obiektu sportowo-rekreacyjnego w Żarkach.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Libiąskie Centrum Kultury, Inwestorzy.
Termin realizacji: 2007 – 2013 r.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.2.3. Przebudowa obiektu sportowo-rekreacyjnego w Gromcu.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Libiąskie Centrum Kultury, Inwestorzy.
Termin realizacji: 2007 – 2013 r.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.2.4. Remont obiektu sportowo-rekreacyjnego „Szyjki”.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Libiąskie Centrum Kultury, Inwestorzy.
Termin realizacji: 2007 – 2013 r.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.3. Cel operacyjny:

Przygotowanie i wyposażanie w infrastrukturę terenów inwestycyjnych

Zadania:

I.3.1. Opracowanie planów zagospodarowania przestrzennego na obszarze gminy.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: -

Termin realizacji: 2006 – 2009 r.

Źródła finansowania: budżet gminy.

I.3.2. Uzbrojenie terenów inwestycyjnych na terenie gminy.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: Będziński Zakład Energetyczny, Górnośląski Okręgowy Zakład Gazownictwa, rejon Chrzanów, Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Chrzanów, Rejonowe Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Chrzanowie, Telekomunikacja Polska S.A. o/ Chrzanów.

Termin realizacji: 2004 – 2013 r.

Źródła finansowania: Fundusze zewnętrzne, budżet gminy.

I.3.3. Rozwój i modernizacja wewnętrznego układu komunikacyjnego w obrębie terenów inwestycyjnych.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: Powiatowy Zarząd Dróg, Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Zarząd Dróg Wojewódzkich w Krakowie, sektor prywatny.

Termin realizacji: 2004 – 2013 r.

Źródła finansowania: Fundusze zewnętrzne, budżet gminy.

I.3.4. Wspieranie poszukiwań inwestora dla zagospodarowanie terenów przemysłowych po byłej Kopalni Węgla Kamiennego Janina Ruch II.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: KWK „Janina”, Agencja Restrukturyzacji Przemysłu, sektor prywatny.

Termin realizacji: 2003 – 2007 r.

Źródła finansowania: Budżet państwa, fundusze zewnętrzne.

I.3.6. Przygotowanie i uzbrojenie terenów inwestycyjnych pod budownictwo mieszkaniowe indywidualne – potencjalne tereny: Osiedle Flagówka, ul. Wspólna, Brzeziny, inne.

Koordinacja: Urząd Miejski

Partnerzy, m.in.: Inwestorzy prywatni

Termin realizacji: 2004 – 2013 r.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.4. Cel operacyjny:

Modernizacja i rozwój układu komunikacyjnego

Zadania:

I.4.1. Budowa wiaduktu nad przejazdem kolejowym Chrzanów – Libiąż.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: *Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Zarząd Dróg Wojewódzkich w Krakowie, Powiatowy Zarząd Dróg w Chrzanowie, Starostwo Powiatowe w Chrzanowie, gminy Libiąż i Chrzanów.*

Termin realizacji: 2004 – 2005 r.

Źródła finansowania: *Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, fundusze zewnętrzne.*

I.4.2. Budowa alternatywnych układów komunikacyjnych (np: od ul. Oświęcimskiej w Chrzanowie poprzez ulicę Powstańców Styczniowych do ul. Jaworowej w Libiążu, połączenie obwodnicą z autostradą A4).

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: *Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Zarząd Dróg Wojewódzkich w Krakowie, Marszałek Województwa Małopolskiego, Marszałek Województwa, samorzady zainteresowanych gmin.*

Termin realizacji: 2013 r.

Źródła finansowania: *Fundusze zewnętrzne, budżet województwa małopolskiego.*

I.4.3. Rozwój i modernizacja systemu oświetleniowego w Libiążu.

Koordinacja: *Urząd Miejski.*

Partnerzy, m.in.: *Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Zarząd Dróg Wojewódzkich w Krakowie, Starostwo Powiatowe w Chrzanowie, sektor prywatny.*

Termin realizacji: *od 2004 r.*

Źródła finansowania: *Budżet gminy, przedsiębiorcy prywatni, partnerstwo publiczno-prywatne, fundusze pozabudżetowe.*

I.4.4. Przebudowa i modernizacja ul. Wilczej.

Koordinacja: *Urząd Miejski.*

Partnerzy, m.in.: *Thermoplast Sp. z o.o.*

Termin realizacji: 2006 – 2007 r.

Źródła finansowania: *Budżet gminy.*

I.4.5. Modernizacja skrzyżowania ulic: 1 Maja, Sikorskiego, Górnicza, ks. Piel, Szybowcowa, Jaworowa, Leśna – skrzyżowanie z ruchem okrężnym.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Powiatowy Zarząd Dróg.
Termin realizacji: 2006 – 2007 r.
Źródła finansowania: Budżet gminy.

I.4.6. Budowa ciągów pieszo-jezdných na terenie miasta.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Powiatowy Zarząd Dróg.
Termin realizacji: zadanie ciągłe.
Źródła finansowania: Budżet gminy.

I.4.7. Współpraca z zarządcami dróg powiatowych i wojewódzkich przy budowie ciągów pieszych i modernizacji dróg.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Zarząd Dróg Wojewódzkich w Krakowie, Powiatowy Zarząd Dróg.
Termin realizacji: zadanie ciągłe.
Źródła finansowania: Budżet gminy.

II. CEL STRATEGICZNY: POPRAWA STANU ŚRODOWISKA NATURALNEGO

Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Małopolskiego:

Cel nadrzędny: B. Wysoka jakość środowiska przyrodniczego i kulturowego

Cel strategiczny: B.1. Zlikwidowanie zaniedbań w ochronie środowiska

Cel strategiczny: B.2. Racjonalne gospodarowanie środowiskiem

B.4. Kształtowanie krajobrazu kulturowego

Powiązanie ze Zintegrowanym Programem Operacyjnym Rozwoju Regionalnego 2004 - 2006:

Priorytet I Rozbudowa i modernizacja infrastruktury służącej wzmocnieniu konkurencyjności regionów

Działanie Infrastruktura ochrony środowiska

II.1. Cel operacyjny:

Uporządkowanie gospodarki odpadami stałymi na terenie gminy

Zadania:

II.1.1. Kontynuacja budowy Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi w Chrzanowie.

Koordinacja: Związek Międzygminny Chrzanowa, Libiąża, Trzebini „Gospodarka Komunalna”.

Partnerzy, m.in.: władze gmin Libiąż, Chrzanów, Trzebinia, Jaworzno.

Termin realizacji: 2003 – 2013 r.

Źródła finansowania: budżet Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o, fundusze zewnętrzne.

II.1.2. Rozwój procesu selektywnej zbiórki odpadów (zwiększenie zasięgu i rodzaju segregowanych odpadów).

Koordinacja: Międzygminny Związek Chrzanowa, Libiąża, Trzebini „Gospodarka Komunalna”.

Partnerzy, m.in.: władze gmin Libiąż, Chrzanów i Trzebinia.

Termin realizacji: 2003 – 2013 r.

Źródła finansowania: Budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.1.3. Rekultywacja terenów przemysłowych związanych z działalnością górniczą byłej Kopalni Węgla Kamiennego Janina II i Kopalni „Dolomit” Sp. z o.o.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: KWK „Janina”, Kopalnia „Dolomit” Sp. z o.o.

Termin realizacji: 2003 – 2013 r. (proces ciągły).

Źródła finansowania: Budżet gminy, budżet kopalni, fundusze zewnętrzne, fundusze sektorowe.

II.1.4. Rekultywacja składowiska odpadów komunalnych przy ul. Jazdówka.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy: -
Termin realizacji: 2003 – 2006 r.
Źródła finansowania: Budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.1.5. Likwidacja dzikich wysypisk na terenie gminy.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Nadleśnictwo Chrzanów, administratorzy dróg, organizacje ekologiczne.
Termin realizacji: Działania w miarę potrzeb.
Źródła finansowania: Budżet gminy.

II.1.6. Rekultywacja składowisk odpadów pogórnich i terenów zapadliskowych na terenie gminy.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy: rady sołectkie, lokalne przedsiębiorstwa.
Termin realizacji: zadanie ciągłe.
Źródła finansowania: Budżet gminy.

II.2. Cel operacyjny:

Zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza

Zadania:

II.2.1. Modernizacja istniejących systemów ciepłowniczych w gminie:

- budowa nowego ekologicznego źródła ciepła dla gminy Libiąż,
- modernizacja istniejącej sieci przesyłowej ciepła,
- połączenie dwóch systemów ciepłowniczych,
- podłączenie do istniejącej sieci ciepłowniczej nowych odbiorców (publicznych i indywidualnych)

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Chrzanowie, PKW SA ZG Janina, Firma Kapitałowa „Janina”, Nadwiślańska Spółka Energetyczna w Bieruniu, podmioty prywatne i publiczne.
Termin realizacji: 2003 – 2013 r.
Źródła finansowania: Budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.2.2. Zmniejszenie emisji zanieczyszczenia w gospodarstwach indywidualnych.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Mieszkańcy gminy.
Termin realizacji: 2003 – 2013 r.
Źródła finansowania: Mieszkańcy gminy, krajowe i zagraniczne fundusze ochrony środowiska.

II.3. Cel operacyjny:

Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie gminy

Zadania:

II.3.1. Rozbudowa kanalizacji zgodnie z „Koncepcją kanalizacji gminy Libiąż”.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Międzygminny Związek Chrzanowa, Libiąża, Trzebini „Gospodarka Komunalna”, Rejonowe Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Chrzanowie.
Termin realizacji: 2003 – 2013 r.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.3.2. Modernizacja oczyszczalni ścieków „B”.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Kompania Węglowa S.A., Międzygminny Związek Chrzanowa, Libiąża, Trzebini „Gospodarka Komunalna”, Rejonowe Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Chrzanowie.
Termin realizacji: Do 2005 r.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.3.3. Promowanie na terenach słabo zurbanizowanych alternatywnych w stosunku do kanalizacji rozwiązań odprowadzania ścieków.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: mieszkańcy gminy.
Termin realizacji: 2004 – 2013 r. (proces ciągły).
Źródła finansowania: Inwestorzy indywidualni, budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.4. Cel operacyjny:

Modernizacja infrastruktury przeciwpowodziowej w gminie

Zadania:

II.4.1. Modernizacja i budowa wałów przeciwpowodziowych na odcinku Gromiec-Mętków.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Starostwo Powiatowe w Chrzanowie.
Termin realizacji: 2003 – 2006 r.
Źródła finansowania: Budżet województwa, budżet państwa, fundusze zewnętrzne.

II.5. Cel operacyjny:

Wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców gminy Libiąż

Zadania:

II.5.1. Propagowanie zagadnień ekologicznych wśród społeczności lokalnej oraz wspieranie inicjatyw proekologicznych.

Koordinacja: Urząd Miejski.

Partnerzy, m.in.: Libiąskie Centrum Kultury, szkoły, organizacje pozarządowe, media lokalne i regionalne.

Termin realizacji: zadanie ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.5.2. Wzbogacenie edukacji ekologicznej i regionalnej w szkołach gminnych - tworzenie i wykorzystanie plenerowych ścieżek dydaktycznych, szlaków rowerowych itp.

Koordinacja: dyrektorzy szkół.

Partnerzy, m.in.: organizacje ekologiczne, organizacje kulturalne, Społeczne Muzeum im. Olgi Cygankiewicz.

Termin realizacji: zadanie ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

Kierunek rozwoju:

WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA

I. CEL STRATEGICZNY:

**WYKREOWANIE Z LIBIĄŻA OŚRODKA EDUKACYJNO -KULTURALNEGO
O ZNACZENIU PONADREGIONALNYM**

Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Małopolskiego:

Cel nadrzędny A. *Lepiej wykształceni, aktywni i przedsiębiorczy mieszkańcy*
Cele strategiczne A.1. *Elastyczny, łatwo dostosowujący się do zmian społeczno-
gospodarczych system edukacji*

Cel nadrzędny B. *Wysoka jakość środowiska przyrodniczego i kulturowego*
Cel strategiczny B.4. *Kształtowanie krajobrazu kulturowego*

C. *Trwały rozwój gospodarczy*
C.4. *Rozwinięte przemysły regionalnej szansy*

Cel nadrzędny E. *Lepsza współpraca wewnątrzregionalna*
Cel strategiczny E.2. *Regionalny obieg kultury*

**Powiązanie ze Zintegrowanym Programem Operacyjnym Rozwoju Regionalnego
2004 - 2006:**

Priorytet I *Rozbudowa i modernizacja infrastruktury służącej
wzmacnianiu konkurencyjności regionów*
Działania *Zachowanie i odbudowa dziedzictwa kulturowego
Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego*

I.1. Cel operacyjny:

**Stworzenie optymalnej bazy lokalowej oraz poziomu wyposażenia
przedszkoli i szkół gminnych**

Zadania:

I.1.1. Bieżące wyposażanie przedszkoli i szkół w nowoczesne środki dydaktyczne i techniczne z uwzględnieniem dostępu do sieci komputerowej.

Koordinacja: *dyrektorzy przedszkoli i szkół.*

Partnerzy, m.in.: *Miejski Zespół Administracyjny.*

Termin realizacji: *na bieżąco.*

Źródła finansowania: *budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.*

I.1.2. Podnoszenie standardu placówek oświatowych – stanu technicznego sal lekcyjnych, zaplecza sportowego, zaplecza sanitarnego.

Koordinacja: dyrektorzy przedszkoli i szkół.
Partnerzy, m.in.: Miejski Zespół Administracyjny.
Termin realizacji: na bieżąco.
Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

I.1.3. Budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej nr 4 w Libiążu.

Decyzja: Rada Miejska.
Wykonanie: Burmistrz.
Partnerzy, m.in.: Miejski Zespół Administracyjny.
Termin realizacji: 2008 r.
Źródła finansowania: budżet gminy, Ministerstwo Edukacji Narodowej i Sportu, Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych.

I.1.4. Współpraca libiąskich przedszkoli i szkół w udostępnianiu własnej bazy edukacyjnej zainteresowanym grupom, np. na zajęcia pozalekcyjne, wspólne imprezy etc.

Koordinacja: Miejski Zespół Administracyjny.
Partnerzy, m.in.: dyrektorzy przedszkoli i szkół.
Termin realizacji: działania ciągłe.
Źródła finansowania: działania bezpłatne.

I.1.5. Zapewnienie bezpieczeństwa i przyjaznej atmosfery w przedszkolach i szkołach gminnych:

- prowadzenie działań służących zapobieganiu patologiom wśród młodzieży (szkoły wolne od kradzieży, przemocy i nałogów),
- realizacja programów profilaktycznych i socjoterapeutycznych,
- współpraca z ośrodkiem pomocy społecznej, organizacjami pozarządowymi, strażą miejską i policją;

Koordinacja: dyrektorzy przedszkoli i szkół.
Partnerzy, m.in.: Miejski Zespół Administracyjny, Ośrodek Pomocy Społecznej w Libiążu, Straż Miejska, Policja.
Termin realizacji: działania ciągłe.
Źródła finansowania: budżet gminy, budżet policji, fundusze zewnętrzne.

I.1.6. Kontynuacja termorenowacji budynków oświatowych.

Koordinacja: Miejski Zespół Administracyjny.
Partnerzy, m.in.: Urząd Miejski.
Termin realizacji: działania ciągłe do 2015 r.
Źródła finansowania: Budżet gminy, środki zewnętrzne.

I.2. Cel operacyjny:

Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych w szkołach gminnych

Zadania:

I.2.2. Stwarzanie uczniom szkół warunków uczestnictwa w procesie dydaktycznym o standardach europejskich, w szczególności w zakresie:

- nauki języków obcych,
- dostępu do internetu,
- kształcenia nauczycieli w celu doskonalenia ich warsztatu pracy;

Koordinacja: dyrektorzy szkół.

Partnerzy, m.in.: Miejski Zespół Administracyjny, nauczyciele.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.2.3. Uwzględnianie w procesie nauczania szkolnego zagadnień przygotowujących młodzież do życia w warunkach globalizacji gospodarki i konkurencyjnego rynku pracy:

- podstawy przedsiębiorczości - tworzenie mikroprzedsiębiorstw, elementy rachunkowości, operacje bankowe, gra na giełdzie, aktywne poszukiwanie pracy, negocjacje i mediacje, komunikacja interpersonalna,
- Unia Europejska – zakres i formy działania UE, funkcjonowanie Polski w strukturach europejskich, programy pomocowe UE, kultura narodów europejskich, współpraca szkół z instytucjami popularyzującymi funkcjonowanie Polski w Unii Europejskiej
- demokracja - państwo obywatelskie, samorządność, podstawowe aspekty prawne, tolerancja wobec innych narodowości i wyznań;

Koordinacja: dyrektorzy szkół, Libiąskie Centrum Kultury, Towarzystwo Przyjaźni Polsko – Francuskiej.

Partnerzy, m.in.: Miejski Zespół Administracyjny, nauczyciele, polskie i zagraniczne instytucje zajmujące się tematyką europejską, szkoły Zagraniczne (np: Fundacja im. R. Schumana, Fundacja m. S. Batorego).

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.2.5. Wzbogacenie edukacji ekologicznej i regionalnej w szkołach gminnych - tworzenie i wykorzystanie plenerowych ścieżek dydaktycznych w krzewieniu wśród młodzieży świadomości ekologicznej i regionalnej, szlaki rowerowe.

Koordinacja: dyrektorzy szkół.

Partnerzy, m.in.: organizacje ekologiczne, organizacje kulturalne, Społeczne Muzeum im. Olgi Cygankiewicz.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.2.6. Opracowanie dokumentu pt: „Optymalna polityka oświatowa gminy Libiąż”.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Dyrektorzy szkół, metodycy, przedstawiciele rodziców, samorządowcy, przedstawiciele Miejskiego Zespołu Administracyjnego.

Termin realizacji: Do 2006 r.

Źródła finansowania: środki zewnętrzne, Komponent B – 3 Programu Aktywizacji Obszarów Wiejskich.

I.3. Cel operacyjny:

Wspieranie zainteresowań i aspiracji społecznych młodych obywateli gminy Libiąż

Zadania:

I.3.1. Promocja najzdolniejszych uczniów (nagrody, wyróżnienia, informacje w prasie lokalnej, gazetkach szkolnych, podczas uroczystości szkolnych i pozaszkolnych).

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Rada Miejska, przedsiębiorcy, dyrektorzy szkół, rodzice.

Termin realizacji: zadanie ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

I.3.2. Wspieranie i pomoc dla grup dzieci i młodzieży przejawiających inicjatywę społeczną (w szczególności kulturalne, artystyczne i rekreacyjno – sportowe) oraz zainteresowanie lokalną samorządnością.

Koordinacja: Rada Miejska – Komisja Oświaty i Spraw Społecznych.

Partnerzy, m.in.: Libiąskie Centrum Kultury, samorządy uczniowskie, dyrektorzy szkół, rodzice.

Termin realizacji: zadanie ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.3.3. Organizacja szerokiego wachlarza zajęć pozalekcyjnych (przedmiotowych, sportowych, kółek zainteresowań) pogłębiających wiedzę i rozwijających zainteresowania uczniów:

- zacieśnianie współpracy szkół z Libiąskim Centrum Kultury, zwłaszcza w zakresie tworzenia wspólnej oferty dla dzieci i młodzieży w czasie wolnym od nauki (ferie zimowe, wakacje) – wykorzystywanie obiektów LCK na prezentacje uczniowskie, projekcje filmowe etc.;
- zwiększanie dzieciom i młodzieży dostępu do zaplecza sportowego przy szkołach oraz klubach sportowych (boiska i sale sportowe), z uwzględnieniem zasad odpowiedzialności materialnej i zapewnienia opieki nad dziećmi, wolontariat;

Koordinacja: dyrektorzy szkół.

Partnerzy, m.in.: Libiąskie Centrum Kultury, kluby sportowe, rodzice.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.3.4. Zacieśnianie współpracy przedszkoli i szkół gminnych na szczeblu krajowym i międzynarodowym – organizacja wspólnych projektów, imprez, wymiany dzieci i młodzieży.

Koordinacja: dyrektorzy przedszkoli i szkół.

Partnerzy, m.in.: przedszkola i szkoły polskie i zagraniczne, rodzice.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.4. Cel operacyjny:

Organizacja imprez kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych dla mieszkańców gminy

Zadania:

I.4.1. Prezentacja dorobku kulturalnego i organizacja imprez o charakterze artystycznym, sportowo-rekreacyjnym:

- imprezy związane z tradycjami i rocznicami lokalnymi (m.in. Dni Libiąża, Dożynki Gminne, imprezy masowe przy okazji świąt i różnych wydarzeń lokalnych,
- występy, recitale, prezentacje, koncerty (w tym: związane z bieżącymi okolicznościami, typu rocznice, jubileusze, itd.), a także targi, przeglądy i imprezy towarzyszące o charakterze promocyjnym;

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.

Partnerzy, m.in.: dyrektorzy szkół, kluby sportowe, przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe.

Termin realizacji: w każdym roku.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

I.4.2. Kontynuacja imprez o charakterze ponadlokalnym oraz zwiększanie zasięgu ich oddziaływania, m.in.:

- Tradycyjne imprezy kulturalne i rekreacyjne (np. „Złote Sznurwadło”, Turniej Andrzejkowy, Spotkania Integracyjne),
- Konkursy poetyckie, plastyczne, itp.,
- Turnieje sportowe (m.in. siatkówka plażowa, „Mundialito”, tenis, pływanie, szachy, itp.);

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.

Partnerzy, m.in.: Fundacja im. Brata Alberta, Warsztat Terapii Zajęciowej w Libiążu, Stowarzyszenie Pomocy Osobom Niepełnosprawnym „Nadzieja”, Katolickie Stowarzyszenie Wychowawców w Libiążu, dyrektorzy szkół, Policja, samorządy lokalne, organizacje pozarządowe.

Termin realizacji: w każdym roku.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

I.4.3. Organizacja działań i imprez o tematyce europejskiej, propagujących kulturę innych krajów – współpraca z instytucjami i organizacjami zajmującymi się problematyką UE i kontaktami międzynarodowymi, w tym m.in. wykorzystanie doświadczeń i kontaktów partnerskich z Rouvroy.

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.

Partnerzy, m.in.: dyrektorzy szkół, polskie i zagraniczne instytucje zajmujące się tematyką Europejską, Towarzystwo Przyjaźni Polsko – Francuskiej.

Termin realizacji: działania ciągle.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

I.4.4. Prowadzenie bieżącej działalności informacyjno – promocyjnej, prezentującej mieszkańcom gminy oraz odbiorcom zewnętrznym program libiąskich imprez i przedsięwzięć kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych przy pomocy: mediów lokalnych, internetu, własnych folderów, kalendarzy, wydawnictw informacyjnych i promocyjno-reklamowych.

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.

Partnerzy, m.in.: władze miasta Rouvroy, Towarzystwo Przyjaźni Polsko-Francuskiej, Towarzystwo Przyjaciół Libiąża, dyrektorzy szkół.

Termin realizacji: działania ciągle.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

- I.4.5.** Współpraca władz samorządowych, Libiąskiego Centrum Kultury, przedszkoli, szkół, stowarzyszeń i organizacji pozarządowych w celu planowania i organizowania wspólnych przedsięwzięć o zasięgu lokalnym regionalnym i ogólnopolskim.

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.

Partnerzy, m.in.: samorzady powiatu chrzanowskiego, instytucje kultury, media regionalne i ogólnopolskie.

Termin realizacji: działania ciągłe od 2004 r.

Źródła finansowania: budżet gminy.

- I.4.6.** Kultywowanie i promocja dokonań libiąskich twórców w sferze kultury i sztuki przy rozszerzaniu kontaktów z instytucjami wspierającymi rozwój kultury na szczeblu wojewódzkim i krajowym oraz sponsorami współfinansującymi życie kulturalne gminy.

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.

Partnerzy, m.in.: samorzady powiatu chrzanowskiego.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy.

- I.4.7.** Kultywowanie i promocja dokonań libiąskich twórców w dziedzinie malarstwa i rzeźby – organizacja ekspozycji, pomoc w wydawaniu materiałów wystawowych i promocyjnych etc.

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.

Partnerzy, m.in.: Towarzystwo Przyjaciół Libiąża, Liga Kobiet, Społeczne Muzeum im. Olgi Cygankiewicz.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

- I.4.8.** Rozszerzanie kontaktów ze sponsorami współfinansującymi imprezy kulturalne w gminie oraz z instytucjami wspierającymi rozwój kultury.

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.

Partnerzy, m.in.: przedsiębiorcy, banki, Towarzystwo Przyjaciół Libiąża, Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Ministerstwo Kultury.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

I.5. Cel operacyjny:

Rozwój infrastruktury służącej organizacji imprez kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych

Zadania:

- I.5.1.** Podniesienie standardu obiektów należących do Libiąskiego Centrum Kultury, jako głównej instytucji kulturotwórczej w Libiążu a także innych jednostek i organizacji.

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.

Partnerzy, m.in.: Burmistrz, Rada Miejska.

Termin realizacji: na bieżąco.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

- I.5.2.** Współpraca władz miasta, LCK, klubów sportowych i szkół w celu wykorzystania bazy sportowej na organizację działalności nastawionej na edukację przez sport i rekreację.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: przedsiębiorcy, Libiąskie Centrum Kultury.

Termin realizacji: do 2013 r.

Źródła finansowania: budżet gminy – przedsiębiorcy (partnerstwo publiczno-prywatne).

- I.5.3.** Występowanie ze spójnymi wnioskami o dotacje zewnętrzne na rozwój kultury, sportu, aktywnego wypoczynku i promowania zdrowego trybu życia.

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.

Partnerzy, m.in.: Urząd Miejski, kluby sportowe, organizacje pozarządowe przedszkola i szkoły.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: Budżet gminy, środki zewnętrzne, sponsorzy.

**II. CEL STRATEGICZNY:
ZAPEWNIENIE OBYWATELOM GMINY LIBIĄŻ ATRAKCYJNYCH
WARUNKÓW ŻYCIA**

Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Małopolskiego:

- Cel nadrzędny* A. *Lepiej wykształceni, aktywni i przedsiębiorczy mieszkańcy.*
Cele strategiczne A.2. *Środowisko promujące przedsiębiorczość i aktywność obywateli.*
 A.3. *Spójne, solidarne i bezpieczne społeczności.*
 A.4. *Silna rodzina i zdrowy styl życia.*
- D. *Lepsza dostępność komunikacyjna całego regionu*
D3. *Infrastruktura konieczna dla rozwoju społeczeństwa informacyjnego.*

Powiązanie ze Zintegrowanym Programem Operacyjnym Rozwoju Regionalnego 2004 - 2006:

- Priorytet II* *Wzmocnienie Regionalnej Bazy Ekonomicznej i Zasobów Ludzkich.*
 Rozwój turystyki.
- Priorytet III* *Rozwój lokalny.*
Działanie *Infrastruktura lokalna.*

II.1. Cel operacyjny:

Pobudzanie aktywności społecznej mieszkańców gminy Libiąż

Zadania:

II.1.1. Doskonalenie form współpracy władz gminy z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, uwzględniającej m.in.:

- zasady dotowania organizacji pozarządowych,
- zasady kontraktowania usług społecznych u organizacji pozarządowych,
- zasady udziału organizacji pozarządowych w działaniach służących rozwojowi gminy,
- wspólne występowanie gminy i organizacji pozarządowych po fundusze zewnętrzne,
- szkolenie organizacji pozarządowych,
- zachęcanie młodych ludzi do aktywności i działania w organizacjach pozarządowych,
- promocja wolontariatu;

Koordinacja: Burmistrz.
Partnerzy, m.in.: Rada Miejska, organizacje pozarządowe.
Termin realizacji: działania ciągłe.
Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy.

II.1.2. Wzmacnianie tożsamości lokalnej poprzez pielęgnację historii i rodzimych tradycji;

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.
Partnerzy, m.in.: Towarzystwo Przyjaciół Libiąża, Koła Gospodyń Wiejskich, Liga Kobiet, Społeczne Muzeum im. Olgi Cygankiewicz.
Termin realizacji: działania ciągłe.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.2. Cel operacyjny:

Rozwój rekreacji – krzewienie zdrowego i aktywnego stylu życia wśród mieszkańców gminy

Zadania:

II.2.1. Rozwój miejsc wypoczynku dla mieszkańców gminy, w tym wykorzystanie zrehabilitowanych terenów pokopalnianych na cele rekreacyjno-sportowe.

Koordinacja: Libiąskie Centrum Kultury.
Partnerzy, m.in.: KWK „Janina”, gminy powiatu chrzanowskiego.
Termin realizacji: na bieżąco.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.2.2. Rozbudowa ścieżek rowerowych i innych tras rekreacyjnych w gminie – współpraca z gminami sąsiednimi.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: Libiąskie Centrum Kultury, kluby sportowe, organizacje pozarządowe, gminy sąsiednie.
Termin realizacji: działania ciągłe.
Źródła finansowania: budżet gminy, środki zewnętrzne, fundusze prywatne.

II.2.3. Tworzenie warunków do rozwoju prywatnych inicjatyw gospodarczych na terenach rekreacyjnych gminy – preferencje podatkowe, doprowadzenie niezbędnej infrastruktury, promocja terenów rekreacyjnych gminy; sporządzenie mapy terenów rekreacyjnych wraz z wskazaniem możliwości ich gospodarczego wykorzystania.

Koordinacja: Urząd Miejski.
Partnerzy, m.in.: przedsiębiorcy.
Termin realizacji: od 2003 r.
Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.2.4. Wspieranie działań w zakresie podnoszenia jakości usług medycznych na poziomie podstawowej opieki zdrowotnej – współpraca z publicznymi i niepublicznymi zakładami opieki medycznej.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: zakłady opieki medycznej z terenu gminy i powiatu, instytucje ochrony zdrowia.

Termin realizacji: od 2003 r.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

II.2.5. Organizacja i promocja okresowych akcji profilaktycznych mających na celu zdrowie oraz wczesne wykrywanie chorób.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: zakłady opieki medycznej z terenu gminy i powiatu, instytucje ochrony zdrowia, organizacje pozarządowe.

Termin realizacji: od 2003 r.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

II.2.6. Rozwój edukacji zdrowotnej – podejmowanie działań promujących trzeźwość, zdrowie i aktywny styl życia:

- upowszechnianie materiałów edukacyjnych na potrzeby realizowanych programów profilaktycznych,
- cykle prelekcji, prezentacji i badań ankietowych w placówkach oświatowych i opiekuńczo-wychowawczych,
- powiązanie organizacji imprez kulturalnych z elementami sportowymi i rekreacyjnymi – organizowanie imprez plenerowych, konkursów promujących trzeźwość, zdrowie i aktywny styl życia;

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Pełnomocnik ds. Profilaktyki i Przeciwdziałania Uzależnieniom, Ośrodek Pomocy Społecznej, Libiąskie Centrum Kultury, szkoły, zakłady opieki medycznej, kluby sportowe, organizacje pozarządowe.

Termin realizacji: na bieżąco.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

II.2.7. Realizacja programów przeciwdziałających uzależnieniom i zmniejszających rozmiary istniejących problemów związanych z uzależnieniami

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Urząd Miejski, Pełnomocnik ds. Profilaktyki i Przeciwdziałania Uzależnieniom, Ośrodek Pomocy Społecznej, Libiąskie Centrum Kultury, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, szkoły, rady rodziców, organizacje pozarządowe, Straż Miejska, Policja.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne.

II.2.8. Rozwój ponadlokalnej sieci szkół promujących zdrowie.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: dyrektorzy szkół, Pełnomocnik ds. Profilaktyki i Przeciwdziałania Uzależnieniom, Ośrodek Pomocy Społecznej, zakłady opieki medycznej, Starostwo Powiatu Chrzanowskiego, organizacje pozarządowe.

Termin realizacji: od 2004 r.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.2.9. Prowadzenie wspólnych działań z mediami lokalnymi i regionalnymi w celu propagowania modelu zdrowego i aktywnego stylu życia mieszkańców.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: media lokalne i regionalne, Pełnomocnik ds. Profilaktyki i Przeciwdziałania Uzależnieniom, Ośrodek Pomocy Społecznej, zakłady opieki medycznej, organizacje pozarządowe.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.3. Cel operacyjny:

Wzrost poziomu bezpieczeństwa socjalnego obywateli oraz porządku publicznego w gminie

Zadania:

II.3.1. Prowadzenie i wspieranie działań zmierzających do zabezpieczenia potrzeb socjalnych mieszkańców gminy, w tym rozwój usług opiekuńczych skierowanych do dzieci, osób starszych i niepełnosprawnych oraz innych grup.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Ośrodek Pomocy Społecznej, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, szkoły, zakłady opieki medycznej, organizacje pozarządowe, Straż Miejska, Policja.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne (m.in. PFRON).

II.3.2. Wspieranie organizacji pozarządowych działających na rzecz poprawy poziomu życia osób potrzebujących w gminie.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Ośrodek Pomocy Społecznej, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, szkoły, zakłady opieki medycznej, organizacje pozarządowe, Straż Miejska, Policja.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne (m.in. PFRON).

II.3.3. Podnoszenie standardu obiektów pomocy społecznej, w tym placówek opiekuńczych.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Ośrodek Pomocy Społecznej, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, organizacje pozarządowe.

Termin realizacji: na bieżąco.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne (m.in. PFRON).

II.3.4. Dostosowywanie obiektów użyteczności publicznej dla poruszania się osób niepełnosprawnych, likwidacja barier architektonicznych.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Ośrodek Pomocy Społecznej, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, organizacje pozarządowe.

Termin realizacji: na bieżąco.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, fundusze zewnętrzne (m.in. PFRON).

II.3.5. Prowadzenie szerokiego zakresu działań informacyjnych i prewencyjnych mających na celu zwiększenie poczucia bezpieczeństwa publicznego wśród mieszkańców gminy, m.in.:

- informowanie mieszkańców o działaniach podejmowanych na rzecz poprawy bezpieczeństwa publicznego oraz monitorowanie społecznego odbioru podejmowanych działań,
- propagowanie wśród mieszkańców bezpiecznych postaw i zachowań, sposobów zabezpieczania mienia i zagadnień wiktymologii,
- organizacja konkursów, spotkań, happeningów prezentujących pracę i umiejętności policji (np. w szkołach, podczas imprez gminnych),
- angażowanie mieszkańców do działań na rzecz utrzymania i poprawy poziomu bezpieczeństwa publicznego.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Policja, Straż Miejska, szkoły, organizacje pozarządowe, media lokalne i regionalne.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.3.6. Zwiększanie poziomu bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy poprzez ścisłą współpracę samorządu ze służbami przeciwdziałającymi naruszeniom prawa i przepisów w zakresie ochrony środowiska.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Straż Miejska, Policja, samorzady powiatu chrzanowskiego, gminne jednostki ochotnicze straży pożarnej, Powiatowa Straż Pożarna.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, sponsorzy, budżet Starostwa Powiatowego w Chrzanowie.

II.3.7. Zarządzanie kryzysowe – współdziałanie władz gminy z właściwymi podmiotami w zakresie ratowania życia i zdrowia obywateli w przypadku wystąpienia klęsk żywiołowych, wypadków drogowych, awarii technicznych oraz innych miejscowych zagrożeń.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Straż Miejska, Straż Pożarna, Policja, Szpital Powiatowy w Chrzanowie.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy.

II.3.8. Wykorzystanie technologii społeczeństwa informacyjnego do działań administracji lokalnej, rozbudowa systemu monitoringu (kamery w miejscach publicznych).

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: przedsiębiorcy.

Termin realizacji: na bieżąco.

Źródła finansowania: budżet gminy – przedsiębiorcy (partnerstwo publiczno-prywatne, środki zewnętrzne).

II.3.9. Podejmowanie działań zapobiegających zjawiskom wykluczenia społecznego.

Koordinacja: Ośrodek Pomocy Społecznej.

Partnerzy, m.in.: Urząd Miejski, szkoły, organizacje pozarządowe, Straż Miejska, Policja, Powiatowy Urząd Pracy.

Termin realizacji: działania ciągłe.

Źródła finansowania: budżet gminy, środki zewnętrzne, fundusze prywatne.

II.3.10. Opracowanie Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Libiąż

Koordinacja: Ośrodek Pomocy Społecznej.

Partnerzy, m.in.: Urząd Miejski, szkoły, organizacje pozarządowe, Straż Miejska, Policja, Powiatowy Urząd Pracy.

Termin realizacji: 2005 – 2006 r.

Źródła finansowania: budżet gminy.

II.4. Cel operacyjny:

Inicjowanie i wspieranie działań służących rozwojowi budownictwa mieszkaniowego w gminie

Zadania:

II.4.1. Prowadzenie działań służących pozyskaniu przez gminę lokali na mieszkania socjalne i chronione – współpraca ze spółdzielniami, wspólnotami mieszkaniowymi, developerami.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: spółdzielnie mieszkaniowe, wspólnoty mieszkaniowe, developerzy.

Termin realizacji: od 2003 r.

Źródła finansowania: budżet gminy.

II.4.2. Rozwój infrastruktury technicznej na nowych obszarach mieszkaniowych – zgodnie z obowiązującymi planami zagospodarowania przestrzennego gminy i potrzebami mieszkaniowymi obywateli.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: spółdzielnie mieszkaniowe, wspólnoty mieszkaniowe, developerzy.

Termin realizacji: od 2003 r.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne.

II.4.3. Wspieranie inicjatyw zmierzających do tworzenia nowych mieszkań na terenie gminy.

Koordinacja: Burmistrz.

Partnerzy, m.in.: Towarzystwo Budownictwa Społecznego w Chrzanowie, Agencja Wspierania Inicjatyw Mieszkaniowych, developerzy.

Termin realizacji: od 2003 r.

Źródła finansowania: budżet gminy, fundusze zewnętrzne (m.in. Krajowy Fundusz Mieszkaniowy).

WDROŻENIE STRATEGII ROZWOJU GMINY LIBIĄŻ

rekomendacje

Wdrożenie Strategii Rozwoju Gminy Libiąż można rozpatrywać na trzech poziomach:

- merytorycznym,
- organizacyjnym,
- społecznym.

Rekomendacje wdrożeniowe zawierają propozycje działań, których podjęcie może ułatwić wdrożenie zapisów strategii rozwoju oraz umożliwić ich stałe monitorowanie i dostosowywanie do zmieniających się warunków otoczenia społeczno-gospodarczego.

POZIOM MERYTORYCZNY:

Poziom merytoryczny obejmuje *strategie* oraz *narzędzia zarządzania strategicznego gminą*. Na poziomie merytorycznym powinno uwzględniać się skoordynowanie zapisów planu strategicznego z Wieloletnim Planem Inwestycyjnym oraz miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego gminy.

- STRATEGIE – programy prowadzące do osiągnięcia celów strategicznych w wybranej dziedzinie życia gminy. W ramach Strategii Rozwoju Gminy Libiąż odpowiada to zapisom planów operacyjnych w następujących kierunkach rozwoju:
 - GOSPODARKA LOKALNA
 - INFRASTRUKTURA TECHNICZNA, OCHRONA ŚRODOWISKA I REWITALIZACJA
 - WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA
- NARZĘDZIA REALIZACJI STRATEGII
 - Wieloletni Plan Inwestycyjny – obejmujący lata 2003-2008. Za wdrażanie WPI odpowiedzialny powinien być Wydział Architektury i Inwestycji Urzędu Miejskiego we współpracy ze Skarbnikiem Gminy. WPI jest dokumentem „krocącym”, uzupełnianym każdego roku o nowe zadania inwestycyjne. Do końca czerwca każdego roku pracownicy Wydziałów Urzędu Miejskiego oraz jednostek organizacyjnych gminy składają propozycje inwestycyjne na rok najbliższy.

Pożądane dokumenty operacyjne towarzyszące Strategii Rozwoju Gminy:

- Strategie branżowe, będące rozwinięciem Strategii Rozwoju Gminy, np. strategia oświatowa, lokalny program rozwoju przedsiębiorczości, strategia promocji gminy, program pomocy osobom niepełnosprawnym, model optymalnej polityki oświatowej wobec malejących dochodów własnych etc.
 - Średniookresowy program zarządzania gminą – obejmuje swym zasięgiem okres 3-5 lat. Stanowi dla władz lokalnych narzędzie podejmowania decyzji w kluczowych sferach działalności samorządu gminnego (wynikających z Ustawy o samorządzie gminnym, Strategii Rozwoju i Wieloletniego Planu Inwestycyjnego) oraz umożliwia dostosowanie stylu zarządzania gminą do stale zmieniających się warunków otoczenia.
- KOORDYNACJA ZAPISÓW STRATEGII ROZWOJU Z PLANAMI ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO GMINY - umiejscowienie projektów w terenie

Aby zapisy planów operacyjnych mogły być wdrażane bez przeszkód istnieje potrzeba skoordynowania ich z miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego i systematycznych przeglądów tych planów. Koordynacją zapisów strategii z planami przestrzennymi powinien zająć się Wydział Architektury i Inwestycji Urzędu Miejskiego.

POZIOM ORGANIZACYJNY:

Poziom organizacyjny obejmuje w głównej mierze dostosowanie *struktury organizacyjnej* Urzędu Miejskiego do pracy z dokumentem strategii. Na poziomie tym określa się także *systemy i procedury działań* związane z corocznymi przeglądami strategii i wynikającymi z nich rekomendacjami dla m.in. budżetu gminy i wieloletniego planu inwestycyjnego. Poziom organizacyjny obejmuje również zagadnienia pozyskiwania funduszy na realizację zadań zapisanych w strategii.

□ STRUKTURA URZĘDU

Struktura Urzędu Miejskiego w Libiążu dostosowana do pracy ze strategią rozwoju powinna uwzględniać powołanie stanowiska zajmującego się zagadnieniami rozwoju lokalnej przedsiębiorczości. Potencjalny zakres zadań na wymienionym stanowisku zawarty został w kierunku rozwoju „Gospodarka lokalna” w zadaniu I.1.1.

Osoba pełniąca tę funkcję będzie zajmować się wsparciem sektora małych i średnich przedsiębiorstw oraz obsługą inwestorów. Koordynacją procesu wdrażania strategii zajmie się Referat Promocji i Integracji Europejskiej, do którego obowiązków należy także kierowanie procesem pozyskiwania funduszy zewnętrznych na realizację zadań strategicznych.

Struktura Urzędu Miejskiego w Libiążu powinna także uwzględniać powoływanie doraźnych międzywydziałowych zespołów zadaniowych, zajmujących się pozyskiwaniem środków zewnętrznych oraz realizacją projektów wynikających ze strategii rozwoju.

Coroczne przeglądy strategiczne

Co roku, w drugiej połowie września Referat Promocji i Integracji Europejskiej organizować będzie spotkania członków Konwentu Strategicznego (osób pracujących nad pierwszą wersją Strategii Rozwoju) oraz zespołu pracującego nad WPI w celu aktualizacji zapisów strategii. Konwent i zespół dokonują przeglądu postępu prac nad realizacją Strategii Rozwoju Gminy oraz WPI, jak również wskazują kolejne priorytetowe zadania do realizacji w roku następnym. Konwent, przy wyborze zadań do realizacji, bierze pod uwagę zmieniające się czynniki środowiska zewnętrznego, np. nowe uregulowania prawne, nowe możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych oraz dokonuje ponownego przeglądu zasobów gminy (zarówno silnych, jak również słabych stron). W procesie aktualizacji strategii Konwent uwzględnia także zadania wprowadzone do Wieloletniego Planu Inwestycyjnego. Sprawozdanie ze spotkania wskazywać będzie priorytety w zakresie realizacji zadań dla Rady i Burmistrza w kolejnym roku budżetowym.

POZIOM SPOŁECZNY:

Poziom społeczny dotyczy upowszechniania zapisów strategii rozwoju miasta wśród społeczności lokalnej oraz pozyskiwania partnerów (lokalnych i zewnętrznych) dla realizacji zadań strategicznych. Działania w tym zakresie będą leżeć w gestii Referatu Promocji i Integracji Europejskiej w ścisłej współpracy z Burmistrzem Libiąża oraz wydziałami i jednostkami Urzędu Miejskiego w Libiążu.

□ POZYSKIWANIE AKCEPTACJI SPOŁECZNEJ DLA ZADAŃ I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH:

- Ścisła współpraca władz gminy z sektorem pozarządowym - organizacjami społecznymi (kontraktowanie usług publicznych, partnerstwo w realizacji zadań i pozyskiwaniu środków zewnętrznych),
- Ścisła współpraca władz gminy z sektorem gospodarczym (przedsięwzięcia publiczno-privatne, wspólna promocja samorządu i przedsiębiorców, monitorowanie potrzeb lokalnych pracodawców),
- Systematyczne zamieszczanie informacji w mediach (lokalnych, regionalnych, internecie) o podejmowanych zadaniach strategicznych i promocyjnych – tradycyjne konferencje prasowe, przygotowywanie notatek prasowych z realizowanych zadań, zapraszanie na imprezy gminne,
- Spotkania publiczne z mieszkańcami gminy – przekazywanie obiektywnej informacji mieszkańcom oraz pozyskiwanie informacji zwrotnej (pomysły, sugestie mieszkańców, monitorowanie potrzeb mieszkańców gminy);

□ UZYSKIWANIE POPARCIA ZEWNĘTRZNEGO:

- Efektywne kontakty z władzami sąsiednich gmin, powiatu, regionu, państwa
- Współpraca z organizacjami pozarządowymi regionu, parlamentarzystami, senatorami, liderami opinii
- Lobbing w instytucjach rządowych na rzecz dużych przedsięwzięć lokalnych, restrukturyzacji górnictwa węgla kamiennego,
- Pogłębianie kontaktów międzynarodowych w celu realizacji zadań wynikających ze strategii,
- Kontakty z mediami (lokalne, regionalne, krajowe) o podejmowanych zadaniach strategicznych i promocyjnych – nagłaśnianie sukcesów gminy;

STRATEGIA ROZWOJU GMINY LIBIĄŻ W UKŁADZIE TABELARYCZNYM

| KIERUNEK ROZWOJU: GOSPODARKA LOKALNA | | | | |
|---|--|--|---|--------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordynacja | Termin realizacji |
| I. Zróżnicowanie struktury gospodarki lokalnej | I.1. Opracowanie oraz wdrożenie systemu wsparcia dla małych i średnich przedsiębiorstw z terenu gminy Libiąż | I.1.1. Utworzenie komórki (stanowiska) odpowiedzialnej za współpracę z sektorem przedsiębiorczości – udzielanie informacji, koordynowanie wspólnych przedsięwzięć i projektów (docelowo również doradztwo – Punkt Konsultacyjno-Doradczy). | <i>Burmistrz</i> | <i>działanie ciągłe</i> |
| | | I.1.2. Wspieranie działalności Libiąskiego Stowarzyszenia Przedsiębiorców w zakresie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości oraz pozyskiwania środków zewnętrznych na projekty przedsiębiorcze. | <i>Urząd Miejski</i> | <i>działanie ciągłe</i> |
| | | I.1.3. Kontynuowanie funkcjonowania systemu ulg podatkowych dla przedsiębiorców działających na terenie gminy – modyfikowanie założeń systemu zgodnie z identyfikowanymi potrzebami (pod kątem zagospodarowywanych terenów inwestycyjnych). | <i>Rada Gminy</i> | <i>działanie ciągłe</i> |
| | | I.1.4. Organizowanie kursów i szkoleń dla przedsiębiorców. | <i>Libiąskie Stowarzyszenie Przedsiębiorców</i> | <i>działanie ciągłe</i> |
| | | I.1.5. Podjęcie współpracy z Małopolską Agencją Rozwoju Regionalnego w zakresie zwiększania inicjatyw wspierających lokalną przedsiębiorczość – np. utworzenie na terenie powiatu chrzanowskiego Lokalnego Okienka Przedsiębiorczości w ramach „Zintegrowanego programu łagodzenia skutków restrukturyzacji górnictwa, hutnictwa oraz wielkiej syntezy chemicznej na terenie województwa małopolskiego”. | <i>Starostwo Powiatowe w Chrzanowie</i> | <i>2005 r.</i> |

| KIERUNEK ROZWOJU: GOSPODARKA LOKALNA | | | | |
|---|---|--|--------------------|--------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | I.2. Aktywizacja lokalnego środowiska przedsiębiorców | I.2.1. Korzystanie z modelu partnerstwa publiczno-prywatnego w realizacji projektów i inwestycji (np: „Budowa Centrum Miasta”). | Urząd Miejski | w miarę potrzeb |
| | | I.2.2. Tworzenie klimatu sprzyjającego rozwojowi przedsiębiorczości i inicjatywom gospodarczym. | Urząd Miejski | działania ciągłe |
| | | I.2.3. Aktywne uczestnictwo gminy w promocji lokalnej przedsiębiorczości. | Urząd Miejski | działania ciągłe |
| | | I.2.4. Organizowanie lokalnych wyróżnień dla firm odnoszących spektakularne sukcesy na skalę krajową i regionalną (np. wyróżnionych godłem „teraz Polska”, etc.). | Urząd Miejski | działania ciągłe |
| | | I.2.5. Wspieranie inicjatyw pro-przedsiębiorczych w szkołach gminnych i szkołach ponadgimnazjalnych zlokalizowanych na terenie gminy. | Urząd Miejski | działania ciągłe |
| | I.3. Zagospodarowanie istniejących terenów inwestycyjnych | I.3.1. Inwentaryzacja potencjalnych terenów i obiektów inwestycyjnych oraz wskazanie możliwości ich pozyskania i gospodarczego wykorzystania, przygotowanie ofert inwestycyjnych (np: w postaci folderu inwestycyjnego, banku ofert w internecie, ogłoszeń prasowych itp.). | Urząd Miejski | od 2004 r. |
| | | I.3.2. Aktywizowanie terenów inwestycyjnych w Strefach Aktywności Gospodarczej zorganizowanych na następujących terenach: <ul style="list-style-type: none"> - osiedle „Flagówka” – przyszłe centrum miasta – przeznaczenie głównie na działalności usługowe i handlowe – dalszy rozwój terenów inwestycyjnych, - strefa aktywności gospodarczej przy ul. Rouvroy, - teren przy ul. Wolności - przeznaczenie głównie na działalność przemysłową, - tereny byłej KWK Janina Ruch II - przeznaczenie głównie na działalność przemysłową. | Urząd Miejski | do 2013 r. |

| KIERUNEK ROZWOJU: GOSPODARKA LOKALNA | | | | |
|---|---|---|--------------------|---|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | | I.3.3. Promocja ofert inwestycyjnych gminy oraz jej walorów gospodarczych w celu kreowania wizerunku Libiąża jako miejsca atrakcyjnego do inwestowania. | Urząd Miejski | działania ciągłe |
| | | I.3.4. Rozwój infrastruktury teleinformatycznej i technologii społeczeństwa informacyjnego. | Urząd Miejski | 2005r. |
| II. Efektywna i partnerska współpraca władz miasta z PKW SA ZG Janina | II.2. Wspieranie procesu zagospodarowania terenów poprodukcyjnych „KWK Janina”, np: Ruch II. | II.2.1. Współpraca pomiędzy właścicielem terenów poprodukcyjnych, władzami samorządowymi, kierownictwem PKW SA ZG Janina oraz instytucjami wspierającymi restrukturyzację przemysłu w tworzeniu i realizacji programu zagospodarowania terenów po byłej KWK Janina np: Ruch II. | Urząd Miejski | po podjęciu przez rząd ostatecznych decyzji w sprawie instrumentów restrukturyzacji kopalń węgla kamiennego |
| III. Kształtowanie cech przedsiębiorczości wśród społeczności lokalnej | III.1. Podejmowanie działań pomocnych w znalezieniu pracy przez osoby bezrobotne. | III.1.1. Współpraca gminy z Powiatowym Urzędem Pracy, samorządami lokalnymi, pracodawcami i organizacjami pozarządowymi na rzecz tworzenia nowych miejsc pracy i wspierania inicjatyw aktywizacji bezrobotnych. | Burmistrz | działania ciągłe |
| | III.2. Informowanie lokalnej społeczności o dostępnych instrumentach wspierania przedsiębiorczości. | III.2.1. Umożliwianie społeczności lokalnej dostępu do informacji oraz porad z dziedziny przedsiębiorczości i instrumentów finansowych wspierających działalność gospodarczą. | Urząd Miejski | działania ciągłe |
| | | III.2.2. Współpraca z samorządem regionalnym i powiatowym przy dostosowaniu kierunków kształcenia i oferty edukacyjnej w libiąskich szkołach do potrzeb rynku pracy. | Burmistrz | działania ciągłe |

| KIERUNEK ROZWOJU: INFRASTRUKTURA TECHNICZNA, OCHRONA ŚRODOWISKA I REWITALIZACJA | | | | |
|--|--|---|--------------------|--------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| I. Rozwój przestrzeni publicznych | I.1. Budowa centrum miasta na osiedlu „Flagówka” w Libiążu | I.1.1. Opracowanie koncepcji architektonicznej oraz podziału geodezyjnego gruntów. | Urząd Miejski | 2005 – 2006 r. |
| | | I.1.2. Budowa infrastruktury technicznej w przyszłym centrum miasta. | Urząd Miejski | 2004 – 2006 r. |
| | | I.1.3. Budowa dróg wewnętrznych (gminnych). | Urząd Miejski | 2004 - 2006 r. |
| | | I.1.4. Budowa płyty rynku. | Urząd Miejski | 2007 - 2013 r. |
| | | I.1.5. Budowa małej architektury. | Urząd Miejski | 2007 - 2013 r. |
| | | I.1.6. Budowa budynku użyteczności publicznej. | Urząd Miejski | 2007 - 2013 r. |
| | | I.1.7. Poszukiwanie partnera (inwestora) w zakresie budowy hotelu. | Urząd Miejski | 2007 - 2013 r. |
| | I.2. Przebudowa obiektów rekreacyjno-sportowych na terenie gminy | I.2.1. Przebudowa stadionu przy ul. Piłsudskiego. | Urząd Miejski | 2007 - 2013 r. |
| | | I.2.2. Przebudowa obiektu sportowo-rekreacyjnego w Żarkach. | Urząd Miejski | 2007 - 2013 r. |
| | | I.2.3. Przebudowa obiektu sportowo-rekreacyjnego w Gromcu. | Urząd Miejski | 2007 - 2013 r. |
| | | I.2.4. Remont obiektu sportowo-rekreacyjnego „Szyjki”. | Urząd Miejski | 2007 - 2013 r. |
| | I.3. Przygotowanie i wyposażenie w infrastrukturę terenów inwestycyjnych | I.3.1. Opracowanie planów zagospodarowania przestrzennego na obszarze gminy. | Urząd Miejski | 2006 – 2009 r. |
| | | I.3.2. Uzbrojenie terenów inwestycyjnych na terenie gminy. | Urząd Miejski | 2004 – 2013 r. |
| | | I.3.3. Rozwój i modernizacja wewnętrznego układu komunikacyjnego w obrębie terenów inwestycyjnych. | Urząd Miejski | 2004 – 2013 r. |
| | | I.3.4. Wspieranie poszukiwań inwestora dla zagospodarowania terenów przemysłowych po byłej Kopalni Węgla Kamiennego Janina Ruch II. | Urząd Miejski | 2004 – 2013 r. |
| | | I.3.6. Przygotowanie i uzbrojenie terenów inwestycyjnych pod budownictwo mieszkaniowe indywidualne – potencjalne tereny: – Osiedle Flagówka, – Ul. Wspólna, – Brzeziny, – Inne. | Urząd Miejski | 2004 – 2013 r. |

| KIERUNEK ROZWOJU: INFRASTRUKTURA TECHNICZNA, OCHRONA ŚRODOWISKA I REWITALIZACJA | | | | |
|--|---|---|--|--------------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | I.4. Modernizacja i rozwój układu komunikacyjnego | I.4.1. Budowa wiaduktu nad przejazdem kolejowym Chrzanów – Libiąż. | Burmistrz | 2004 – 2005 r. |
| | | I.4.2. Budowa alternatywnych układów komunikacyjnych (np: od ul. Oświęcimskiej w Chrzanowie poprzez ulicę Powstańców Styczniowych do ul. Jaworowej w Libiążu, połączenie obwodnicą z Autostradą A4”). | Burmistrz | 2013 r. |
| | | I.4.3. Rozwój i modernizacja systemu oświetleniowego w Libiążu. | Urząd Miejski | od 2004 r. |
| | | I.4.4. Przebudowa i modernizacja ul. Wilczej. | Urząd Miejski | 2006 – 2007 r. |
| | | I.4.5. Modernizacja skrzyżowania ulic: 1 Maja, Sikorskiego, Górnicza, ks. Piel, Szybowcowa, Jaworowa, Leśna – skrzyżowanie z ruchem okrężnym. | Urząd Miejski | 2006 – 2007 r. |
| | | I.4.6. Budowa ciągów pieszo-jezdnym na terenie miasta. | Urząd Miejski | Działanie ciągłe |
| | | I.4.7. Współpraca z zarządcami dróg powiatowych i wojewódzkich przy budowie ciągów pieszych i modernizacji dróg. | Urząd Miejski | Działanie ciągłe |
| II. Poprawa stanu środowiska naturalnego | II.1. Uporządkowanie gospodarki odpadami stałymi na terenie gminy | II.1.1. Kontynuacja budowy Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi w Chrzanowie. | Związek Międzygminny Chrzanowa, Libiąża, Trzebini „Gospodarka Komunalna” | od 2003 r. |
| | | II.1.2. Rozwój procesu selektywnej zbiórki odpadów (zwiększenie zasięgu i rodzaju segregowanych odpadów). | Międzygminny Związek Chrzanowa, Libiąża, Trzebini „Gospodarka Komunalna” | 2003 – 2013 r. |
| | | II.1.3. Rekultywacja terenów przemysłowych związanych z działalnością górniczą byłej Kopalni Węgla Kamiennego Janina II i Kopalni „Dolomit” Sp. z o.o. | Urząd Miejski | 2003 – 2013 r. (proces ciągły) |

| KIERUNEK ROZWOJU: INFRASTRUKTURA TECHNICZNA, OCHRONA ŚRODOWISKA I REWITALIZACJA | | | | |
|--|--|--|---|--------------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordynacja | Termin realizacji |
| | | II.1.4. Rekultywacja składowiska odpadów komunalnych przy ul. Jazdówka. | Urząd Miejski | 2003 – 2006 r. |
| | | II.1.5. Likwidacja dzikich wysypisk na terenie gminy. | Urząd Miejski | Działania w miarę potrzeb |
| | | II.1.6. Rekultywacja składowisk odpadów pogórnicych i terenów zapadliskowych na terenie gminy. | Urząd Miejski | Działanie ciągłe |
| | II.2. Zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza | II.2.1. Modernizacja istniejących systemów ciepłowniczych w gminie: – budowa nowego ekologicznego źródła ciepła dla gminy Libiąż, – modernizacja istniejącej sieci przesyłowej ciepła, – połączenie dwóch systemów ciepłowniczych, – podłączenie do istniejącej sieci ciepłowniczej nowych odbiorców (publicznych i indywidualnych). | Urząd Miejski | 2003 – 2013 r. |
| | | | II.1.6. Zmniejszenie emisji zanieczyszczenia w gospodarstwach indywidualnych. | Urząd Miejski |
| | II.3. Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie gminy | II.3.1. Rozbudowa kanalizacji zgodnie z „Koncepcją kanalizacji gminy Libiąż”. | Urząd Miejski | 2003 – 2013 r. |
| | | II.3.2. Modernizacja oczyszczalni ścieków „B”. | Urząd Miejski | Do 2005 r. |
| | | II.3.3. Promowanie na terenach słabo zurbanizowanych alternatywnych w stosunku do kanalizacji rozwiązań odprowadzania ścieków. | Urząd Miejski | 2004 – 2013 r. (proces ciągły) |
| | II.4. Modernizacja infrastruktury przeciwpowodziowej w gminie | II.4.1. Modernizacja i budowa wałów przeciwpowodziowych na odcinku Gromiec-Mętków. | Urząd Miejski | 2003 – 2006 r. |
| | II.5. Wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców gminy Libiąż | II.5.1. Propagowanie zagadnień ekologicznych wśród społeczności lokalnej oraz wspieranie inicjatyw proekologicznych. | Urząd Miejski | działania ciągłe |
| II.5.2. Wzbogacenie edukacji ekologicznej i regionalnej w szkołach gminnych - tworzenie i wykorzystanie plenerowych ścieżek dydaktycznych, szlaków rowerowych itp. | | dyrektorzy szkół | działania ciągłe | |

| KIERUNEK ROZWOJU: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA | | | | |
|---|--|--|---|------------------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| I. Wykreowanie z Libiąża ośrodka edukacyjno - kulturalnego o znaczeniu ponadregionalnym. | I.1. Stworzenie optymalnej bazy lokalowej oraz poziomu wyposażenia przedszkoli i szkół gminnych. | I.1.1. Bieżące wyposażanie przedszkoli i szkół w nowoczesne środki dydaktyczne i techniczne z uwzględnieniem dostępu do sieci komputerowej. | <i>dyrektorzy przedszkoli i szkół</i> | <i>na bieżąco</i> |
| | | I.1.2. Podnoszenie standardu placówek oświatowych – stanu technicznego sal lekcyjnych, zaplecza sportowego, zaplecza sanitarnego. | <i>dyrektorzy przedszkoli i szkół</i> | <i>na bieżąco</i> |
| | | I.1.3. Budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej nr 4 w Libiążu. | <i>Decyzja: Rada Miejska Wykonanie: Burmistrz</i> | <i>2008 r.</i> |
| | | I.1.4. Współpraca libiąskich przedszkoli i szkół w udostępnianiu własnej bazy edukacyjnej zainteresowanym grupom, np. na zajęcia pozalekcyjne, wspólne imprezy etc. | <i>Miejski Zespół Administracyjny</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | | I.1.5. Zapewnienie bezpieczeństwa i przyjaznej atmosfery w przedszkolach i szkołach gminnych: - prowadzenie działań służących zapobieganiu patologiom wśród młodzieży (szkoły wolne od kradzieży, przemocy i nałogów), - realizacja programów profilaktycznych i socjoterapeutycznych, - współpraca z ośrodkiem pomocy społecznej, organizacjami pozarządowymi, strażą miejską i policją. | <i>dyrektorzy przedszkoli i szkół</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | | I.1.6. Kontynuacja termorenowacji budynków oświatowych. | <i>Miejski Zespół Administracyjny</i> | <i>działania ciągłe do 2015 r.</i> |
| | I.2. Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych w szkołach gminnych. | I.2.2. Stwarzanie uczniom szkół warunków uczestnictwa w procesie dydaktycznym o standardach europejskich, w szczególności w zakresie: - nauki języków obcych, - dostępu do internetu, - kształcenia nauczycieli w celu doskonalenia ich warsztatu pracy. | <i>dyrektorzy szkół</i> | <i>działania ciągłe</i> |

| KIERUNEK ROZWOJU: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA | | | | |
|--|---|--|--|--------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | | I.2.3. Uwzględnianie w procesie nauczania szkolnego zagadnień przygotowujących młodzież do życia w warunkach globalizacji gospodarki i konkurencyjnego rynku pracy: - podstawy przedsiębiorczości - tworzenie mikroprzedsiębiorstw, elementy rachunkowości, operacje bankowe, gra na giełdzie, aktywne poszukiwanie pracy, negocjacje i mediacje, komunikacja interpersonalna, - Unia Europejska – zakres i formy działania UE, funkcjonowanie Polski w strukturach europejskich, programy pomocowe UE, kultura narodów europejskich, współpraca szkół z instytucjami popularyzującymi funkcjonowanie Polski w Unii Europejskiej, - demokracja - państwo obywatelskie, samorządność, podstawowe aspekty prawne, tolerancja wobec innych narodowości i wyznań. | dyrektorzy szkół, Libiąskie Centrum Kultury, Towarzystwo Przyjaźni Polsko – Francuskiej. | działania ciągłe |
| | | I.2.5. Wzbogacenie edukacji ekologicznej i regionalnej w szkołach gminnych - tworzenie i wykorzystanie plenerowych ścieżek dydaktycznych w krzewieniu wśród młodzieży świadomości ekologicznej i regionalnej, szlaki rowerowe. | dyrektorzy szkół | działania ciągłe |
| | | I.2.6. Opracowanie dokumentu pt: „Optymalna polityka oświatowa gminy Libiąż”. | Burmistrz | 2006 r. |
| | I.3. Wspieranie zainteresowań i aspiracji społecznych młodych obywateli gminy Libiąż. | I.3.1. Promocja najzdolniejszych uczniów (nagrody, wyróżnienia, informacje w prasie lokalnej, gazetkach szkolnych, podczas uroczystości szkolnych i pozaszkolnych). | Burmistrz | działania ciągłe |
| | | I.3.2. Wspieranie i pomoc dla grup dzieci i młodzieży przejawiających inicjatywy społeczne (w szczególności kulturalne, artystyczne i rekreacyjno – sportowe) oraz zainteresowanie lokalną samorządnością. | Rada Miejska – Komisja Oświaty i Spraw Społecznych | działania ciągłe |

| KIERUNEK ROZWOJU: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA | | | | |
|--|---|--|----------------------------------|--------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | | I.3.3. Organizacja szerokiego wachlarza zajęć pozalekcyjnych (przedmiotowych, sportowych, kółek zainteresowań) pogłębiających wiedzę i rozwijających zainteresowania uczniów: - zacieśnianie współpracy szkół z Libiąskim Centrum Kultury, zwłaszcza w zakresie tworzenia wspólnej oferty dla dzieci i młodzieży w czasie wolnym od nauki (ferie zimowe, wakacje) – wykorzystywanie obiektów LCK na prezentacje uczniowskie, projekcje filmowe etc.; - zwiększanie dzieciom i młodzieży dostępu do zaplecza sportowego przy szkołach oraz klubach sportowych (boiska i sale sportowe), z uwzględnieniem zasad odpowiedzialności materialnej i zapewnienia opieki nad dziećmi, wolontariat. | <i>dyrektorzy szkół</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | | I.3.4. Zacieśnianie współpracy przedszkoli i szkół gminnych na szczeblu krajowym i międzynarodowym – organizacja wspólnych projektów, imprez, wymiany dzieci i młodzieży. | <i>dyrektorzy szkół</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | I.4. Organizacja imprez kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych dla mieszkańców gminy | I.4.1. Prezentacja dorobku kulturalnego i organizacja imprez o charakterze artystycznym, sportowo-rekreacyjnym: - imprezy związane z tradycjami i rocznicami lokalnymi (m.in. Dni Libiąża, Dożynki Gminne, imprezy masowe przy okazji świąt i różnych wydarzeń lokalnych, - występy, recitale, prezentacje, koncerty (w tym: związane z bieżącymi okolicznościami, typu rocznice, jubileusze, itd.), a także targi, przeglądy i imprezy towarzyszące o charakterze promocyjnym. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>w każdym roku</i> |

| KIERUNEK ROZWOJU: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA | | | | |
|--|-----------------------|--|----------------------------------|------------------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | | I.4.2. Kontynuacja imprez o charakterze ponadlokalnym oraz zwiększanie zasięgu ich oddziaływania, m.in.: Tradycyjne imprezy kulturalne i rekreacyjne (np. „Złote Sznurowadło”, Turniej Andrzejkowy, Spotkania Integracyjne), Konkursy poetyckie, plastyczne, itp., Turnieje sportowe (m.in. siatkówka plażowa, „Mundialito”, tenis, pływanie, szachy, itp.). | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>w każdym roku</i> |
| | | I.4.3. Organizacja działań i imprez o tematyce europejskiej, propagujących kulturę innych krajów – współpraca z instytucjami i organizacjami zajmującymi się problematyką UE i kontaktami międzynarodowymi, w tym m.in. wykorzystanie doświadczeń i kontaktów partnerskich z Rouvroy. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | | I.4.4. Prowadzenie bieżącej działalności informacyjno – promocyjnej, prezentującej mieszkańcom gminy oraz odbiorcom zewnętrznym program libiąskich imprez i przedsięwzięć kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych przy pomocy: mediów lokalnych, internetu, własnych folderów, kalendarzy, wydawnictw informacyjnych i promocyjno-reklamowych. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | | I.4.5. Współpraca władz samorządowych, Libiąskiego Centrum Kultury, przedszkoli, szkół, stowarzyszeń i organizacji pozarządowych w celu planowania i organizowania wspólnych przedsięwzięć o zasięgu lokalnym regionalnym i ogólnopolskim. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>działania ciągłe od 2004 r.</i> |
| | | I.4.6. Kultywowanie i promocja dokonani libiąskich twórców w sferze kultury i sztuki przy rozszerzaniu kontaktów z instytucjami wspierającymi rozwój kultury na szczeblu wojewódzkim i krajowym oraz sponsorami współfinansującymi życie kulturalne gminy. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>działania ciągłe</i> |

| KIERUNEK ROZWOJU: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA | | | | |
|--|--|---|----------------------------------|--------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | | I.4.7. Kultywowanie i promocja dokonań libiąskich twórców w dziedzinie malarstwa i rzeźby – organizacja ekspozycji, pomoc w wydawaniu materiałów wystawowych i promocyjnych etc. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | | I.4.8. Rozszerzanie kontaktów ze sponsorami współfinansującymi imprezy kulturalne w gminie oraz z instytucjami wspierającymi rozwój kultury. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | I.5. Rozwój infrastruktury służącej organizacji imprez kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych | I.5.1. Podniesienie standardu obiektów należących do Libiąskiego Centrum Kultury, jako głównej instytucji kulturotwórczej w Libiążu a także innych jednostek i organizacji. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>na bieżąco</i> |
| | | I.5.2. Współpraca władz miasta, LCK, klubów sportowych i szkół w celu wykorzystania bazy sportowej na organizację działalności nastawionej na edukację przez sport i rekreację. | <i>Burmistrz</i> | <i>do 2013 r.</i> |
| | | I.5.3. Występowanie ze spójnymi wnioskami o dotacje zewnętrzne na rozwój kultury, sportu, aktywnego wypoczynku i promowania zdrowego trybu życia. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| II. Zapewnienie obywatelom Gminy Libiąż atrakcyjnych warunków życia | II.1. Pobudzenie aktywności społecznej mieszkańców gminy Libiąż | II.1.1. Doskonalenie form współpracy władz gminy z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, uwzględniającej m.in.: - zasady dotowania organizacji pozarządowych, - zasady kontraktowania usług społecznych u organizacji pozarządowych, - zasady udziału organizacji pozarządowych w działaniach służących rozwojowi gminy, - szkolenie organizacji pozarządowych, - wspólne występowanie gminy i organizacji pozarządowych po fundusze zewnętrzne, - zachęcanie młodych ludzi do aktywności i działania w organizacjach pozarządowych, - promocja wolontariatu. | <i>Burmistrz</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | | II.1.2. Wzmacnianie tożsamości lokalnej poprzez pielęgnację historii i rodzimych tradycji. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>działania ciągłe</i> |

| KIERUNEK ROZWOJU: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA | | | | |
|--|--|--|----------------------------------|--------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | II.2. Rozwój rekreacji – krzewienie zdrowego i aktywnego stylu życia wśród mieszkańców gminy | II.2.1. Rozwój miejsc wypoczynku dla mieszkańców gminy, w tym wykorzystanie zrekultywowanych terenów pokopalnianych na cele rekreacyjno-sportowe. | <i>Libiąskie Centrum Kultury</i> | <i>na bieżąco</i> |
| | | II.2.2. Rozbudowa ścieżek rowerowych i innych tras rekreacyjnych w gminie – współpraca z gminami sąsiednimi. | <i>Urząd Miejski</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | | II.2.3. Tworzenie warunków do rozwoju prywatnych inicjatyw gospodarczych na terenach rekreacyjnych gminy – preferencje podatkowe, doprowadzenie niezbędnej infrastruktury, promocja terenów rekreacyjnych gminy; sporządzenie mapy terenów rekreacyjnych wraz z wskazaniem możliwości ich gospodarczego wykorzystania. | <i>Urząd Miejski</i> | <i>od 2003 r.</i> |
| | | II.2.4. Wspieranie działań w zakresie podnoszenia jakości usług medycznych na poziomie podstawowej opieki zdrowotnej - współpraca z publicznymi i niepublicznymi zakładami opieki medycznej. | <i>Burmistrz</i> | <i>od 2003 r.</i> |
| | | II.2.5. Organizacja i promocja okresowych akcji profilaktycznych mających na celu zdrowie oraz wczesne wykrywanie chorób. | <i>Burmistrz</i> | <i>od 2003 r.</i> |

| KIERUNEK ROZWOJU: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA | | | | |
|--|---|---|-------------------------|--------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | | II.2.6. Rozwój edukacji zdrowotnej – podejmowanie działań promujących trzeźwość, zdrowie i aktywny styl życia: - upowszechnianie materiałów edukacyjnych na potrzeby realizowanych programów profilaktycznych, - cykle prelekcji, prezentacji i badań ankietowych w placówkach oświatowych i opiekuńczo-wychowawczych, - powiązanie organizacji imprez kulturalnych z elementami sportowymi i rekreacyjnymi – organizowanie imprez plenerowych, konkursów promujących trzeźwość, zdrowie i aktywny styl życia. | <i>Burmistrz</i> | <i>na bieżąco</i> |
| | | II.2.7. Realizacja programów przeciwdziałania uzależnieniom i zmniejszających rozmiary istniejących problemów związanych z uzależnieniami. | <i>Burmistrz</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | | II.2.8. Rozwój ponadlokalnej sieci szkół promujących zdrowie. | <i>Burmistrz</i> | <i>od 2004 r.</i> |
| | | II.2.9. Prowadzenie wspólnych działań z mediami lokalnymi i regionalnymi w celu propagowania modelu zdrowego i aktywnego stylu życia mieszkańców. | <i>Burmistrz</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | II.3. Wzrost poziomu bezpieczeństwa socjalnego obywateli oraz porządku publicznego w gminie | II.3.1. Prowadzenie i wspieranie działań zmierzających do zabezpieczenia potrzeb socjalnych mieszkańców gminy, w tym rozwój usług opiekuńczych skierowanych do dzieci, osób starszych i niepełnosprawnych oraz innych grup. | <i>Burmistrz</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| II.3.2. Wspieranie organizacji pozarządowych działających na rzecz poprawy poziomu życia osób potrzebujących w gminie. | | <i>Burmistrz</i> | <i>działania ciągłe</i> | |
| II.3.3. Podnoszenie standardu obiektów pomocy społecznej, w tym placówek opiekuńczych. | | <i>Burmistrz</i> | <i>na bieżąco</i> | |

| KIERUNEK ROZWOJU: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA | | | | |
|---------------------------------------|----------------|---|-------------|-------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | | II.3.4. Dostosowywanie obiektów użyteczności publicznej dla poruszania się osób niepełnosprawnych, likwidacja barier architektonicznych. | Burmistrz | na bieżąco |
| | | II.3.5. Prowadzenie szerokiego zakresu działań informacyjnych i prewencyjnych mających na celu zwiększenie poczucia bezpieczeństwa publicznego wśród mieszkańców gminy, m.in.: - informowanie mieszkańców o działaniach podejmowanych na rzecz poprawy bezpieczeństwa publicznego oraz monitorowanie społecznego odbioru podejmowanych działań, - propagowanie wśród mieszkańców bezpiecznych postaw i zachowań, sposobów zabezpieczania mienia i zagadnień wiktymologii, - organizacja konkursów, spotkań, happeningów prezentujących pracę i umiejętności policji (np. w szkołach, podczas imprez gminnych), - angażowanie mieszkańców do działań na rzecz utrzymania i poprawy poziomu bezpieczeństwa publicznego. | Burmistrz | działania ciągłe |
| | | II.3.6. Zwiększanie poziomu bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy poprzez ścisłą współpracę samorządu ze służbami przeciwdziałającymi naruszeniom prawa i przepisów w zakresie ochrony środowiska. | Burmistrz | działania ciągłe |
| | | II.3.7. Zarządzanie kryzysowe – współdziałanie władz gminy z właściwymi podmiotami w zakresie ratowania życia i zdrowia obywateli w przypadku wystąpienia klęsk żywiołowych, wypadków drogowych, awarii technicznych oraz innych miejscowych zagrożeń. | Burmistrz | działania ciągłe |

| KIERUNEK ROZWOJU: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA | | | | |
|--|--|--|----------------------------------|--------------------------|
| Cel strategiczny | Cel operacyjny | Zadanie | Koordinacja | Termin realizacji |
| | | II.3.8. Wykorzystanie technologii społeczeństwa informacyjnego do działań administracji lokalnej, rozbudowa systemu monitoringu (kamery w miejscach publicznych). | <i>Burmistrz</i> | <i>na bieżąco</i> |
| | | II.3.9. Podejmowanie działań zapobiegających zjawiskom wykluczenia społecznego. | <i>Ośrodek Pomocy Społecznej</i> | <i>działania ciągłe</i> |
| | | II.3.10. Opracowanie Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Libiąż. | <i>Ośrodek Pomocy Społecznej</i> | <i>2005 – 2006 r.</i> |
| | II.4. Inicjowanie i wspieranie działań służących rozwojowi budownictwa mieszkaniowego w gminie | II.4.1. Prowadzenie działań służących pozyskaniu przez gminę lokali na mieszkania socjalne i chronione – współpraca ze spółdzielniami, wspólnotami mieszkaniowymi, developerami. | <i>Burmistrz</i> | <i>od 2003 r.</i> |
| | | II.4.2. Rozwój infrastruktury technicznej na nowych obszarach mieszkaniowych – zgodnie z obowiązującymi planami zagospodarowania przestrzennego gminy i potrzebami mieszkaniowymi obywateli. | <i>Burmistrz</i> | <i>od 2003 r.</i> |
| | | II.4.3. Wspieranie inicjatyw zmierzających do tworzenia nowych mieszkań na terenie gminy. | <i>Burmistrz</i> | <i>od 2003 r.</i> |

STRATEGIA ROZWOJU GMINY LIBIĄŻ – schemat powiązań

